

ИССЛЕДОВАНИЕ

JPMorgan признал московский рынок каршеринга самым быстрорастущим

с. 12 →

СЛЕДСТВИЕ

Брата бывшего главы Дагестана Абдулатипова задержала ФСБ

с. 5 →

АКТИВЫ

Акции «Магнита» отреагировали падением на новую стратегию компании

с. 11 →

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
27 сентября 2018
Четверг
№ 166 (2890)



Владимир Лисин,
владелец НЛМК, президент
«Русской стали»

Металлургов привлекают к развитию железнодорожной инфраструктуры

ТРАНСПОРТ, С. 10 →
ФОТО: Олег Харсеев/Коммерсантъ

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 26.09.2018

1160,78 ↓
пункта

Цена нефти BRENT
Bloomberg, 26.09.2018, 20.00 мск

\$81,71 ↓
за баррель

Международные резервы
России ЦБ, 14.09.2018

\$460,9 ↑
млрд

Курсы валют ЦБ
27.09.2018

\$1= ↓
₽65,76

€1= ↑
₽77,38

КАДРЫ Новая волна губернаторских отставок накрыла четыре региона

Выходной лист

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА,
НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА,
ВЯЧЕСЛАВ КОЗЛОВ,
ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ

Кремль опять запустил региональный ротационный маховик. РБК разобрался, как были определены нуждающиеся в замене главы регионы, какова логика кадровых решений и насколько на нее повлияли сопровождавшие сентябрьские выборы скандалы.

1. Кто ушел и готовится к уходу?

В среду, 26 сентября, в отставку «в связи с переходом на другую работу» ушли губернатор Астраханской области Александр Жилкин и глава Кабардино-Балкарии Юрий Коков.

Новая серия отставок была запланирована еще до дня голосования 9 сентября, сказали два близких к Кремлю собеседника РБК. Федеральный чиновник пояснил, что «президенту нравится курс на обновление губернаторского корпуса».

В ближайшее время в отставку может уйти и губернатор Курской области Александр Михайлов, добавили два близких к администрации президента источника РБК. Рассматривается возможность отставки и липецкого губернатора Олега Королева, сказали два близких к Кремлю собеседника. Королев и Михайлов — политические должностники, липецкий губернатор руководит областью с 1998 года, курский — с 2000 года.

2. Почему убрали?

Полномочия 59-летнего Александра Жилкина заканчивались в 2019 году. Кремль проводит замену глав регионов, у которых через год истекают полномочия, чтобы иметь возможность подготовить исполняющего обязанности главы региона к выборам, напоминает глава фонда «Петербургская политика» Михаил Виноградов.

Жилкин давно относился к категории губернаторов, которые



ФОТО: Дмитрий Азаров/Коммерсантъ

Отставка главы Астраханской области Александра Жилкина обсуждалась еще в начале года, утверждают источники РБК. Результаты сентябрьских выборов ее ускорили: Кремль решил заранее готовиться к региональным кампаниям

находятся в «подвешенном состоянии» — наряду с главами Курской, Липецкой, Вологодской областей, считает политолог Евгений Минченко. Он считает, что Жилкин слишком долго занимал свой пост.

Политолог Александр Пожаров обращает внимание на то, что следующей осенью регион ждали сложные выборы. Депутат от «Справедливой России» Олег Шеин с большой вероятностью выдвигает свою кандидатуру на выбо-

рах главы региона. «Шеин заметно поднялся на теме пенсионной реформы. Его летние выступления в Госдуме с критикой пенсионной реформы набирали миллионы просмотров в YouTube», — отмечает он.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 2 →

ТЕНДЕНЦИЯ

Доллар теряет популярность

АННА МИХЕЕВА

В июле российские банки закупили рекордный с 2014 года объем наличных евро — более чем на 2 млрд в долларовом эквиваленте. Основная причина — угроза американских санкций, вводящих ограничения на расчеты в долларах для госбанков.

Российские банки в июле 2018 года ввезли рекордный с 2014 года объем наличных евро — почти на \$2,1 млрд (по курсу на конец июля), следует из статистики ЦБ. До этого месячный объем закупок евро преодолевал планку \$2 млрд в декабре и ноябре 2014 года на фоне масштабной девальвации рубля и в марте того же года, когда против России были введены первые санкции из-за присоединения Крыма. Всего с начала 2018 года банки закупили за рубежом евро на \$7,2 млрд при вывозе европейской валюты на \$1 млрд.

Резкий июльский рост закупок наличных евро произошел на фоне снижения ввоза долларов, которые банки активно ввозили в первые месяцы текущего года. При этом в июле объем вывезенных из России наличных долларов превысил их ввоз: \$946,5 млн против \$925,5 млн. В целом же с начала года объем ввезенной наличной американской валюты (\$14 млрд) почти в два раза превышает объем закупленной европейской, вывезено за этот период было \$3,2 млрд наличными.

Рост объемов закупок наличных евро банками в июле связан прежде всего с желанием российских компаний диверсифицировать свои валютные активы из-за увеличения риска по операциям с долларами на фоне возможных будущих американских санкций, отмечает главный аналитик «БКС Премьер» Антон Покатович.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 8 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК

И.о. главного редактора:

Игорь Игоревич ТросниковАрт-директор: **вакансия**Выпуск: **Игорь Климов**

Руководитель фотослужбы:

Алексей ЗотовФоторедактор: **Александра Николаева**Верстка: **Константин Кузниченко**Корректура: **Марина Колчак**

Информационно-аналитический центр:

Михаил ХарламовПродюсерский центр: **Юлия Сапронова**Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Соруководители редакции РБК:

Игорь Тросников, Елизавета Голикова

Главный редактор rbc.ru

и ИА РосБизнесКонсалтинг:

вакансия

Главный редактор журнала РБК:

Валерий Игуменов

Первый заместитель главного редактора:

Петр Канаев

Заместители главного редактора:

Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин,**Ирина Парфентьева, Анна Пустякова**

Руководитель фотослужбы:

Игорь Бурмакин

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Медиа и телеком: **Анна Балашова**Банки и финансы: **вакансия**Свой бизнес: **Николай Гришин**

Индустрия и энергоресурсы:

Тимофей ДзядкоПолитика и общество: **Кирилл Сироткин**Мнения: **Андрей Литвинов**Спецпроекты: **Денис Пузырев**Потребительский рынок: **Сергей Соболев**Экономика: **Иван Ткачев**

Международная политика:

Полина Химшиашили

Адрес редакции: 117393, г. Москва,

ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177

Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru

Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**

Газета зарегистрирована в Федеральной

службе по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых

коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства

массовой информации ПИ № ФС77-63851

от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**

117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,

стр. 1

E-mail: business_press@rbc.ru

Директор издательского дома «РБК»:

Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:

Людмила Гурей

Коммерческий директор

издательского дома «РБК»:

Анна Брук

Директор по корпоративным

продажам LifeStyle:

Ольга Ковгунова

Директор по рекламе сегмента авто:

Мария Железнова

Директор по маркетингу:

Андрей Сикорский

Директор по распространению:

Анатолий Новгородов

Директор по производству:

Надежда Фомина

Подписка по каталогам:

«Роспечать», «Пресса России»,

подписной индекс: 19781

«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:

Телефон: (495) 363-1101

Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан

в ОАО «Московская газетная типография»

123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 2055

Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00

Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов

допускается только по согласованию

с редакцией. При цитировании ссылка

на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.**КАДРЫ** Новая волна губернаторских отставок накрыла четыре региона

Выходной лист

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

С учетом повышения пенсий, инфляции и роста цен в связи с повышением НДС и прогнозируемым ухудшением социально-экономической ситуации в регионах Жилкину было бы сложно бороться с Шейным, объясняет он.

Еще в начале года о готовящейся отставке Жилкина говорили два собеседника РБК, близких к Кремлю и правительству региона. Они ссылались на ряд факторов — усталость самого губернатора, давно просившегося в отставку, личные мотивы (в 2014 году скончалась его супруга), потеря управляемости в регионе, внутриэлитные и междиаспорные конфликты в области, где влиятельны татарская и казахская общины. Сказываются и экономические проблемы, усиливающие противоречия в местных элитах, — несколько лет назад ЛУКОЙЛ и «Газпром» вывели из региона свои офисы и перестали платить налоги в местный бюджет — в результате область находится в предефолтном состоянии.

Юрия Кокова, возглавлявшего КБР с 2013 года, перевели в Москву на должность заместителя секретаря Совета безопасности России «по ряду обстоятельств, в том числе семейного характера», заявил Владимир Путин. В сентябре в республике имели место масштабные межнациональные столкновения из-за того, что жители балкарского села Кенделен не пропустили кабардинцев, устроивших конный поход в честь 310-летия Канжальской битвы. После столкновения местных жителей с силовиками у здания правительства КБР в Нальчике прошел митинг в поддержку кабардинцев. «Позиция властей, которые привлекли силовиков, стала триггером для развития конфликта, и провал межнациональной ситуации был воспринят Кремлем максимально близко к сердцу. Даже кабардинские активисты указывали, что власти повели себя неверно», — считает главный редактор «Кавказского узла» Григорий Шведов.

Он считает основной причиной отставки Кокова плохую социально-экономическую обстановку в КБР (наихудшую в СКФО, согласно выкладкам экономиста Натальи Зубаревич), наложившуюся на нестабильную межнациональную ситуацию. По его словам, Коков публично пытался списать проблемы с социально-экономическим развитием республики на активность подполья и «атмосферу страха», но, согласно уголовной статистике, в КБР давно нет масштабных проблем с боевиками.

Главной проблемой Кокова были высокий антирейтинг и отсутствие управленческих достижений, а также ухудшение криминальной обстановки в КБР за годы его работы, считает политконсультант Дмитрий Фетисов. «Учитывая, что Коков — выходец из МВД, это особо раздражало федераль-



Новым врио губернатора Кабардино-Балкарии стал 45-летний Казбек Коков — сын первого президента КБР Валерия Кокова

ный центр. Волнения в КБР за последнюю неделю и неспособность Кокова решить ситуацию могли стать последней каплей», — полагает эксперт.

Что касается кандидатуры преемника Кокова, то собеседник РБК связывает ее с традициями преемственности при назначении руководителей на Кавказе, как, например, назначение в свое время сына президента Дагестана Магомедсалама Магомедова новым главой республики. События в Кенделене выступили в роли триггера, символического завершения карьеры Юрия Кокова в Нальчике, соглашается с ним Сергей Маркедонов из Центра политических технологий.

Курский губернатор Михайлов — один из политических должителей, руководит регионом с 2000 года. Он является довольно слабым руководителем, говорит один из близких к Кремлю источников. Большим минусом является и слишком долгое пребывание во главе области, добавляет он.

Курский губернатор всегда был не на лучшем счету — конфликтен, малоэффективен, с невысоким, если не сказать, низким уровнем поддержки среди населения и отсутствием поддержки в федеральных группах влияния, соглашается политолог Екатерина Курбангалеева.

Липецкий губернатор Олег Королев, отставка которого также

возможна, на хорошем счету, уточняет один из собеседников РБК, но также слишком долго пребывает во главе региона.

К тому же федеральному центру не нравятся вызывающие общественный резонанс твиты, которые периодически пишет Королев, говорит источник, близкий к Кремлю. Например, 29 июня, после поражения сборной Германии на чемпионате мира по футболу, в аккаунте главы региона в Twitter появилось сообщение, что немцы «на этой земле развязали две мировые войны», а теперь им мстят «десятки миллионов душ». Через некоторое время твит исчез, а потом появилась новая запись. «Кто-то мне опять в «Твиттере» на-

ляпал... теперь про немцев в футболе. Видно, этот «кто-то» крепко завидует нам из-за продуктивно-сотрудничества с Германией», — написал губернатор, призывая «не ляпать», «не мешать», потому что это «бесполезно».

Королев в целом сильнее своего коллеги как управленец и политик: он смог выстроить отношения с основными группами влияния в регионе и за его пределами, сравнивает двух губернаторов Курбангалеева. Но долгое пребывание в кресле главы губернатора сказывается — «он стал говорить, чего стоят его порой бессвязные публичные выступления и «скандальные посты», у него притупились политическое чутье и реакция», рассуждает эксперт.

О том, что Королева могут снять именно из-за долгого пребывания во власти, говорит и политолог Виталий Иванов: «Нельзя слишком долго находиться во власти». Исключением на сегодняшний день остается губернатор Белгородской области Евгений Савченко, который в прошлом году избрался на новый срок, отмечает Иванов: «Его тоже хотели отправить в отставку, но у Савченко слишком много влиятельных друзей, и к нему с уважением относятся президент».

Кроме того, Королев находился в перманентном конфликте с владельцем Ново-Липецкого металлургического комбината Владимиром Лисиным, продолжает Иванов: «Конфликт то разгорался, то затухал, но никогда не прекращался полностью».

В целом у Михайлов, и Королев — очень средние губернаторы в очень средних регионах, считает Иванов: «Будь это более богатые регионы, их бы давно уже поменяли. Но ни Курская, ни Липецкая области никому (из федеральных игроков) особо неинтересны».

3. Кого назначили?

Пока Путин объявил о назначении новых врио губернаторов в Астраханскую область и Кабардино-Балкарию. Жилкина сменил замглавы Федеральной таможенной службы Сергей Морозов, Кокова — его однофамилец, Казбек Коков, до этого работавший в Кремле.

Сергей Морозов был зампредом Федеральной таможенной службы с августа 2017 года. До этого он был помощником министра обороны Сергея Шойгу и сотрудником Федеральной службы охраны. Фигура Сергея Морозова абсолютно непубличная, и о нем мало что известно, сходятся эксперты. Вероятно, это для него временное назначение, предполагает Виноградов. Учитывая, что Морозов — человек с силовым бэкграундом, не имеющий опыта в публичной политике, у него есть год на то, чтобы раскрыться и выйти в период кампании публичным политиком, констатирует Пожалов.

Политолог Фетисов считает, что в ФТС преемнику Жилкина Морозову дали поработать год, чтобы он приобрел необходимый опыт. А на новом посту его основной задачей будет налаживание торговых связей со странами Каспия, в первую очередь с Ираном и Азербайджаном.



Новый врио губернатора Астраханской области Сергей Морозов

45-летний Казбек Коков — сын первого президента КБР Валерия Кокова, руководившего республикой с 1992 по 2005 год. В разговоре с новым исполняющим обязанности главы республики Путин подчеркнул, что семья Кокова связана с Кабардино-Балкарией «наитеснейшим образом». Он отметил, что об отце нового врио в республике «очень добрая, хорошая память», назвал Кокова-старшего эффективным руководителем и «очень надежным товарищем».

С 1995 года Казбек Коков занимался бизнесом, с 2003 по 2007 год был депутатом городского совета Нальчика, в 2009 году избирался депутатом республиканского парламента. В 2010 году Коков был назначен замминистра сельского хозяйства КБР. С 2013 года он перешел в администрацию президента — курировал Северо-Кавказский регион в качестве советника регионального блока управления по внутренней политике.

То, что Коков стал преемником Кокова, Шведов связывает с традициями преемственности при назначении руководителей на Кавказе, как, например, назначение в свое время сына президента Дагестана Магомедсалама Магомедова главой республики.

4. Как Кремль выбирает губернаторов?

Нынешняя ротация губернаторов — уже четвертая массовая замена региональных глав с того момента, как Сергей Кириенко в октябре 2016 года стал первым заместителем руководителя администрации президента, отвечающим за внутреннюю политику. С июля 2016 года по февраль 2017-го Кремль сменил десять глав регионов, осенью смена губернаторов продолжилась: в отставку ушли уже 11. Собеседники РБК, близкие к Кремлю, пояснили логику администрации так: у людей есть запрос на обновление первых лиц в регионах. Меняя губернаторов и сделав в основном ставку на тех, кто прошел сложную систему тестирования, Путин давал сигнал, что начал формировать новое поколение управленческой элиты, пояснил один из собеседников РБК. Практически у всех губернаторов и региональных глав, которых сменили за это время, были накопившиеся за годы правления проблемы: преклонный возраст, внутриэлитные конфликты, публичные скандалы, сложная социально-экономическая ситуация, низкий рейтинг и т. д.

Сразу в нескольких регионах на должности региональных глав назначались чиновники моложе 50 лет, которых эксперты и политологи определяли как «молодых технократов», причем они, как правило, были «варягами». Так, в Пермский край был назначен 38-летний Максим Решетников, в Удмуртию — 43-летний Александр Бречалов, а 45-летний Николай Любимов — в Рязанскую область. Но, подбирая новых губернаторов, власти не всегда останавливаются исключительно на «молодых технократах», отмечали эксперты провластного Агентства политических и экономических коммуникаций. Тренд на омоложение не проявился в назначениях 62-летнего Александра Усса в Красноярский край и 68-летнего Владимира Васильева в Дагестан — фундаментальными критериями для Кремля во время принятия кадровых решений были эффективность и налаживание управляемости в регионах, указывали эксперты.

Не всегда новые руководители регионов были «варягами»: тот же Усс до назначения занимал пост председателя Красноярского собрания, а Дмитрий Азаров, назначенный врио главы Самарской области, несколько лет до работы в Совете Федерации был мэром Самары.

Еще три-четыре года назад губернаторов обычно меняли в марте-апреле, оставляя врио полгода до выборов, но с прошлого года начали менять почти за год, фактически предоставляя новому назначенцу максимально возможный временной лаг, отмечает Курбангалеева

5. Связана ли новая ротация со скандалом на выборах в регионах?

По мнению Курбангалеевой, «чередой новых губернаторских отставок и переназначений вызвана громким фиаско в четырех регионах «второго тура»: «Меняют прежде всего глав регионов-должителей, опасаясь, что эффект электро-ральной усталости снова сыграет дурную шутку с губернаторами». А получать «котлов в мешке» не хочется: это неприятно и для репутации федеральной власти, и рискованно с точки зрения последующей социально-экономической управляемости этих территорий, добавляет эксперт.

По итогам вторых туров сентябрьских выборов можно сделать вывод, что губернаторы-старожилы к моменту следующих выборов могут стать олицетворением негативной стабильности и несменяемости власти и консолидируют вокруг себя протестные настроения, отмечает Пожалов. В частности, это, по его мнению, могло повлиять на решение Кремля снять Жилкина. Политолог Виноградов также не исключает, что смену Жилкина ускорили выборы во Владимирской области и Хабаровском крае.

Кадровые перестановки в губернаторском корпусе традиционно проходят весной и осенью. Возможно, это попытка администрации президента перекрыть внимание с проблемных выборов и темы пенсионной реформы, предполагает Виноградов. ■

ВЫБОРЫ Кому Кремль поручил борьбу за Приморье

Антикризисный глава

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА,
КИРИЛЛ СИРОТКИН

После отмены результатов второго тура губернаторских выборов в Приморье Кремль сменил врио главы региона. Политологи не уверены, что даже имеющего опыт антикризисного управления Олега Кожемяко ждет легкая победа на новых выборах.

После того как были отменены результаты второго тура губернаторских выборов в Приморье, Владимир Путин сменил врио главы региона. Андрей Тарасенко, который не смог добиться чистой победы, «попросился на другую работу». Новым врио главы Приморья стал 56-летний губернатор Сахалинской области Олег Кожемяко, уже объявивший о намерении принять участие в новых выборах в декабре.

Снова предлагать избирателям провалившегося на выборах губернатора было бы «контрпродуктивно», говорили сразу после отмены выборов политологи. «Зачем заставлять людей вновь голосовать за такого кандидата?» — соглашался федеральный чиновник, имеющий отношение к выборам в этом регионе.

Почему выбрали Кожемяко

Это будет уже четвертый регион, который возглавит Кожемяко: с 2005 по 2007 год он возглавлял Корякский автономный округ, с 2008 по 2015 год — Амурскую область, с 2015-го — Сахалинскую область (он победил на выборах с результатом 67,8%). При этом он для Приморья не «варяг» — уроженец края, служил во флоте, занимался там бизнесом, в конце 1990-х возглавлял совет директоров Преображенской базы тралового флота. В начале 2000-х Кожемяко избирался в законное собрание края, а затем был сенатором от региона.

Принимая решение, власти исходили из нескольких факторов, в том числе и кратчайших сроков новой избирательной кампании, к которой врио губернатора придется приступить уже завтра, считает политолог Александр Пожалов. «Фигура нового кандидата должна быть, с одной стороны, понятной избирателю, с другой — местным элитам, которые сыграли немалую роль во втором туре выборов, переориентировавшись на поддержку Ищенко», — говорит эксперт.

Учитывая высокую значимость Приморья для федерального центра, фигура нового кандидата должна была иметь высокий уровень доверия в руководстве страны и налаженные отношения с крупнейшими федеральными корпорациями, от которых зависит развитие региона, продолжает Пожалов. Этим требованиям, по мнению Пожалова, Кожемяко соответствует: он был сенатором; его бизнес, связанный с траловым флотом,

базировался в Приморье; в приоритетном для «Роснефти» регионе — Сахалинской области он реализовывал крупные федеральные проекты.

«Кожемяко известен как политический тяжеловес и антикризисный менеджер, понимающий специфическую эстетику поведения дальневосточных элит», — соглашается президент фонда «Петербургская политика» Михаил Виноградов.

Шансы на победу

Декабрьские выборы в Приморье будут сложными, но для власти там будет крайне важно победить, считает Пожалов. «В последние три недели все обсуждают, что власть проиграла — сначала в Приморье, потом в Хакасии, затем еще в двух регионах. Важно будет показать, что власть выправила ситуацию в проблемном регионе — выборы в Приморье станут ключевым проектом в политической кампании этого сезона», — уверен он.

Кожемяко уже пообещал жителям Приморья «перемены к лучшему». «Понимая экономическую составляющую, имея определенный опыт работы в субъектах, безусловно, хотелось бы согласовать с вами в силу того, что я сейчас действующий губернатор Сахалина, возможность участия в выборах губернатора Приморского края, с тем чтобы оправдать и ожидания жителей, и действительно сделать так, чтобы динамика развития соответствовала тем задачам, которые сегодня стоят перед Дальним Востоком», — заявил он на встрече с президентом (цитата с сайта Кремля).

Но политологи не уверены, что поддержка федерального центра и обещание изменить ситуацию в регионе гарантируют губернатору-тяжеловесу легкую победу в регионе с протестным настроением. Виноградов обращает внимание на то, что при всем своем политическом весе Кожемяко провел 9 сентября «довольно проблемные» муниципальные выборы на Сахалине, где неплохие результаты в ряде городов показали коммунисты (в частности, выиграв в трех из 11 районов Сахалина).

Политолог также отмечает, что назначение Кожемяко можно назвать вызовом дальневосточному полпредству — с полпредом президента на Дальнем Востоке вице-премьером Юрием Трутневым у губернатора «весьма натянутые отношения», утверждает Виноградов.

Назначение Кожемяко врио главы региона и выдвижение его в качестве кандидата на новых выборах поднимает два вопроса: насколько жители Приморья примут нового представителя власти и согласятся ли на это местные элиты, которые до этого играли против Тарасенко. «В условиях разогретости ситуации в Приморье разгром оппозиции со стороны Кожемяко пока не выглядит предпринятым», — резюмирует он. ■



ФОТО: Владимир Федоренко/РИА Новости

Не все депутаты поддержали проект пенсионной реформы, однако поправки президента были одобрены единогласно. На фото: представители КПРФ с лидером партии Геннадием Зюгановым (на заднем плане)

ПАРЛАМЕНТ Госдума в основном чтении приняла законопроект о повышении возраста выхода на пенсию

Депутаты одобрили смягченную реформу

ЮЛИЯ СТАРОСТИНА

Госдума приняла во втором, основном чтении проект пенсионной реформы с учетом смягчений, предложенных президентом. Пенсионный возраст в России будет поэтапно повышен с 2019 года до 60 лет для женщин и до 65 лет для мужчин.

Госдума во втором чтении одобрила проект пенсионной реформы с учетом предложенных президентом смягчений: пенсионный возраст будет поэтапно повышен с 2019 года для женщин с 55 до 60 лет, а для мужчин — с 60 до 65 лет. Законопроект в ключевом чтении поддержали 326 депутатов, 59 парламентариев выступили против реформы, один воздержался. РБК следил за трансляцией заседания на сайте нижней палаты парламента.

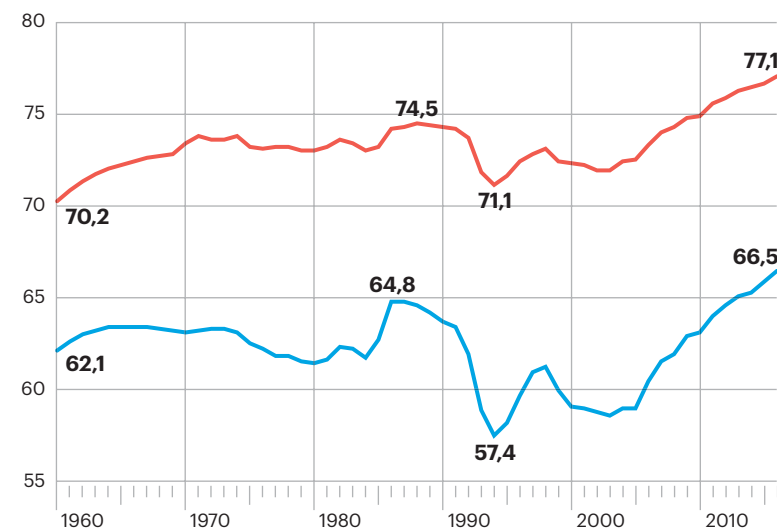
Ко второму чтению к правительственному законопроекту о повышении пенсионного возраста были представлены 284 поправки,

Как долго живут в России

— Мужчины — Женщины

Ожидаемая продолжительность жизни при рождении

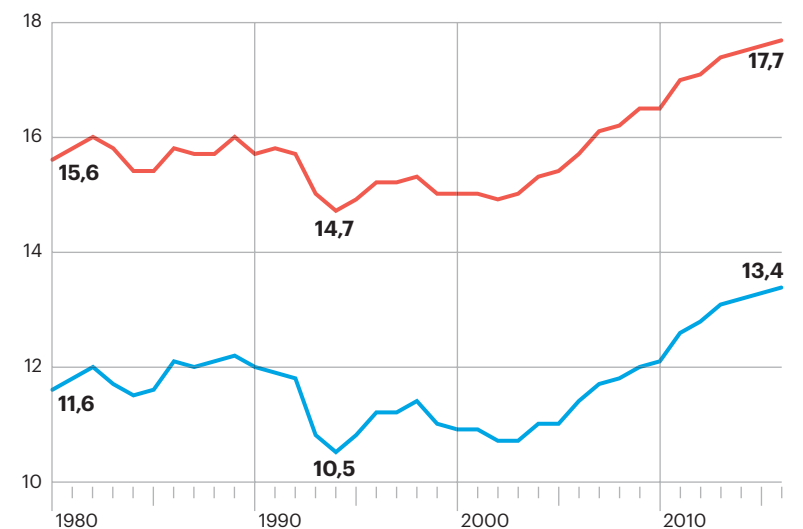
Сколько в среднем проживут новорожденные при актуальных для соответствующего года показателях смертности



Источник: ОЭСР

Ожидаемая продолжительность жизни после 65 лет

Сколько в среднем проживут люди, достигшие возраста 65 лет, при актуальных для соответствующего года показателях смертности



следует из сводной таблицы поправок. Однако комитет Госдумы по труду, социальной политике и делам ветеранов (ответственный при рассмотрении законопроекта) 24 сентября рекомендовал к принятию только поправки, предложенные президентом и фракцией «Единая Россия». Правительство не представило ни одной поправки к проекту пенсионной реформы.

Все поправки президента были одобрены депутатами единогласно, «за» проголосовали 385 депутатов, противников и воздержавшихся не было. «Мы в этом вопросе с вами нашли консенсус, и все поддержали поправки президента», — отметил спикер Госдумы Вячеслав Володин, комментируя результаты голосования.

Правительство не представило ни одной поправки к проекту пенсионной реформы

Двое депутатов от КПРФ — Валерий Рашкин и Денис Парфенов — пришли на пленарное заседание Госдумы в футболках, на которых были изображены перечеркнутые цифры 63/65. Такие параметры нового пенсионного возраста были предложены правительством в первоначальной редакции проекта пенсионной реформы. Володин в ответ отметил, что на зарплату депутата можно купить пиджак и галстук. «У нас заработная плата выше намного, чем у тех, кто нас избирал. У всех, кто в зале, зарплата позволяет купить костюм и галстук», — подчеркнул спикер нижней палаты парламента.

Поправки президента

В конце августа Владимир Путин выступил с телеобращением к россиянам, в котором поддержал пенсионную реформу и предложил к ней ряд смягчающих корректировок. Главное изменение коснулось женщин: для них президент предложил снизить предлагаемый правительством возраст выхода на пенсию с 63 до 60 лет. Путин объяснил необходимость именно так смягчить пенсионную реформу «особым, бережным» отношением к женщинам в России. Таким образом, пенсионный возраст для мужчин и для женщин будет повышен одинаково — на пять лет, переходный период продлится десять лет — до 2028 года.

Между первым и вторым

Первое чтение пенсионного законопроекта состоялось 19 июля, тогда против реформы выступили все оппозиционные фракции — КПРФ, ЛДПР и «Справедливая Россия», большинством голосов депутатов «Единой России» законопроект был одобрен. В российских городах прошли митинги и акции протеста против пенсионной реформы, организованные сторонниками оппозиционера Алексея Навального, КПРФ, ЛДПР, «Справедливой России» и профсоюзами. В единый день голосования 9 сентября протесты, организованные сторонниками Навального, охватили более 20 городов. Социологи ВЦИОМ и ФОМ зафиксировали снижение рейтингов президента Владимира Путина, премьер-министра Дмитрия Медведева и партии «Единая Россия».

Глава государства предложил предоставить право досрочного выхода на пенсию многодетным матерям, а гражданам, которым предстояло выйти на пенсию по старому законодательству в 2019 и 2020 годах, — возможность выхода на пенсию на полгода раньше нового пенсионного возраста.

Путин напомнил о не вступившей в силу норме закона о 25-процентной надбавке к фиксированной части пенсии сельским жителям и предложил начать выплачивать ее с 2019 года. Для защиты людей предпенсионного возраста (по инициативе Путина понятие предпенсионного возраста расширяется с двух до пяти лет до пенсии на время переходного периода) он предложил повысить для них пособия по безработице до 11 280 руб., а также ввести уголовную ответственность для работодателей за увольнение или отказ принять на работу предпенсионеров. Госдума во вторник, 25 сентября, одобрила в третьем, окончательном чтении соответствующие правки в Уголовный кодекс — они предусматривают обязательные работы и штраф для работодателей.

Госдума одобрила и поправки, предложенные фракцией «Единая Россия» и поддержанные президентом. Поправками единосроссов предусматривается сокращение предложенного правительством стажа, дающего право на досрочный выход на пенсию, на три года (для мужчин — с 45 до 42 лет, для женщин — с 40 до 37 лет), а также сохранение сроков назначения накопительной пенсии в старых границах пенсионного возраста (то есть с 60 и 55 лет для мужчин и женщин) для граждан, которые принимали участие в ее формировании. Согласно одобренным поправкам, Пенсионный фонд России будет передавать министерствам, региональным властям и работодателям информацию для предоставления предпенсионерам налоговых льгот, мер социальной защиты и социальной помощи. Кроме того, в ближайшие два года граждане, которые могли начать получать социальную пенсию по старому законодательству в 2019 и 2020 годах, смогут получать социальную пенсию на полгода раньше нового пенсионного возраста, следует из поддержанных Госдумой изменений пенсионного законопроекта. Согласно проекту пенсионной реформы, возраст, дающий право на получение социальной пенсии, предлагается постепенно увеличивать до 65 лет для женщин и 70 лет для мужчин. ■

СЛЕДСТВИЕ Брата бывшего главы Дагестана задержала ФСБ

Работа идет по клану

ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ,
ДМИТРИЙ СЕРКОВ

ФСБ по подозрению во взяточничестве задержала Раджаба Абдулатипова — брата Рамазана Абдулатипова, спецпредставителя президента России. Масштабная антикоррупционная зачистка в Дагестане дошла до самого верха.

В среду, 26 сентября, в Махачкале сотрудники ФСБ задержали депутата Народного собрания Дагестана Раджаба Абдулатипова — брата Рамазана Абдулатипова, спецпредставителя президента России по вопросам сотрудничества с государствами Каспийского региона, в прошлом главы Дагестана. Это произошло в здании республиканского правительства, где также размещается законодательная власть региона, рассказал РБК источник в кабинете министров республики. «Его проверяют на причастность к уголовным делам, которые были возбуждены в отношении других высокопоставленных чиновников республики», — добавил источник РБК в центральном аппарате МВД.

В кабинете депутата был произведен обыск, уточнил источник, близкий к парламенту Дагестана. Как рассказал РБК политолог Вадим Самодуров, на протяжении трех лет работавший с администрацией и бывшим главой Дагестана, в республику прибыли сотрудники центрального аппарата ФСБ России, задержание Раджаба Абдулатипова происходило в их присутствии.

Информацию о задержании официально подтвердил Следственный комитет России. В ближайшее время Раджабу Абдулатипову будет предъявлено обвинение в участии в преступном сообществе, которое за взятки незаконно оформляло гражданам инвалидность, которая дает право на получение ежемесячного пособия из бюджета, сказано в сообщении СКР.

В рамках этого же уголовного дела ранее были задержаны руководитель республиканского бюро медико-социальной экспертизы Магомед Махачев и его подчиненные. 3 июля прокуратура республики сообщила, что Махачев подозревается в получении взяток на сумму около 52 млн руб. 24 июля по делу о взятках при назначении инвалидности был задержан брат Махачева, возглавлявший одно из территориальных бюро медико-социальной экспертизы республики. По данным прокуратуры, сотрудники главного бюро подозреваются в массовой выдаче справок об инвалидности. За 2017 год в результате необоснованного признания инвалидами 300 жителей республики из Пенсионного фонда России было похищено около 24 млн руб., заявляли в прокуратуре.

Неприкосновенных не осталось

Раджаб Абдулатипов с 2006 по 2016 год руководил управлением ФМС России по Дагестану. В сен-



Депутат Народного собрания Дагестана Раджаб Абдулатипов

тябре 2016-го он был избран депутатом Народного собрания Дагестана шестого созыва от «Единой России» и на первой сессии парламента получил портфель главы комитета по образованию, науке и культуре.

Источник, близкий к правительству Дагестана, сказал РБК, что при Рамазане Абдулатипове, который возглавлял республику в 2013–2017 годах, его брат занимался решением всех кадровых и финансовых вопросов в регионе.

По словам Вадима Самодурова, задержание Раджаба Абдулатипова особого удивления ни у кого в Дагестане не вызвало. «Имя Раджаба Абдулатипова фигурировало в очень многих скандальных ситуациях, связанных с коррупцией и клановой системой в республике. У спецслужб как минимум должны быть к нему вопросы», — сказал Самодуров РБК. По его словам, после того как началась «чистка» дагестанской власти, в республике «не осталось неприкасаемых». «Родственные отношения с Рамазаном Абдулатиповым не обеспечили ему [Раджабу] иммунитета», — заключил Самодуров.

Это не первый случай, когда депутат Народного собрания фигурирует в сводках происшествий. В июне «Интерфакс» сообщил о задержании Раджаба Абдулатипова в Шереметьево при попытке улететь в Словению. Рамазан Абдулатипов это задержание отрицал, утверждая, что они с братом отдыхают в горах в Горном Алтае. Сам Раджаб публично связывал сообщения об уголовном преследовании с тем, что неизвестные хотят испортить ему настроение и нервы.

«Находится в шоке»

После того как Рамазан Абдулатипов в 2017 году ушел в отставку, главой Дагестана стал бывший глава фракции «Единая Россия» в Госдуме и вице-спикер Владимир Васильев. Для Абдулатипова отставка, по словам источников РБК, была внезапной. После этого в Дагестане прошла одна из самых масштабных антикоррупционных операций за всю историю республики, арестованы были в том числе члены правительства. Это был итог двухлетнего расследования и встречи президента России с Васильевым, говорил источник РБК в аппарате МВД и подтверждал близкий к правительству региона собеседник.

Под арестом оказались в том числе близкие к Абдулатипову люди. В феврале по подозрению в хищении более 100 млн руб. были задержаны председатель правительства региона Абдусамад Гамидов и два его заместителя — Шамиль Исаев и Раюдин Шахобас. По версии ФСБ, Гамидов в 2013 году построил за бюджетный счет дороги к своему домовладению и домовладению Рамазана Абдулатипова, а также способствовал хищению средств, предназначенных на целевую программу «Юг России».

Гамидов также, по версии следствия, покровительствовал Дирекции государственного заказчика-застройщика под руководством Шамиля Кадиева, который находится сейчас под следствием и обвиняется в махинациях при распределении строительных подрядов. По сведениям источника РБК, близкого к силовым органам, Кадиев дал показания на высокопоставленных республиканских чиновников и позже стал участником программы защиты свидетелей.

Кроме того, в отставку был отправлен прокурор республики Рамазан Шахнавазов, задержаны мэры Махачкалы Муса Мусаев и главный архитектор города Магомедрасул Гитинов. В Москве по подозрению во взятке за получение должности министра внутренних дел Дагестана был задержан начальник оперативно-разыскной части собственной безопасности республиканской полиции Магомед Хизриев.

23 сентября Советский районный суд Махачкалы арестовал замруководителя администрации главы и правительства Дагестана Исмаила Эфендиева, считающегося близким к клану Абдулатиповых. Его подозревают в превышении должностных полномочий: по версии следствия, он давал указания о ремонте частных автомобилей в правительственном гараже. В начале июля по этому же делу был арестован первый заместитель премьер-министра Дагестана Рамазан Алиев. В 2013 году Алиев, возглавляя администрацию главы республики, обеспечил Рамазана Абдулатипова бронированными внедорожниками, которые одолжил у своих знакомых, считает следствие.

Рамазан Абдулатипов в разговоре с РБК в феврале резко раскритиковал «зачистку» в высшем эшелоне республики — он назвал аресты «кампанейщиной». После появления сообщения о задержании брата Рамазан Абдулатипов «находится в шоке» и комментировал ситуацию пока не желает, сказал РБК его знакомый.

«Рамазан Абдулатипов понимает, что к нему и его семье подбираются, еще недавно он рассчитывал стать представителем России в Организации исламского сотрудничества, но его кандидатуру не одобрили и он остался в тени», — говорят источники РБК, близкие к Абдулатипову, уточняя, что отклонение кандидатуры произошло уже после начала коррупционной зачистки Дагестана. ■

ФОТО: Евгений Костин/Коммерсантъ

ДОКЛАД Всемирный банк поставил Россию в тройку лидеров по неравенству регионов

Экономические перекосы на местах

АНТОН ФЕЙНБЕРГ

Россия входит в число лидеров по региональному неравенству в Европе и Центральной Азии, заключил Всемирный банк. Но это не связано с различиями между городскими и сельскими территориями.

Искаженная структура

Россия входит в тройку лидеров по неравенству регионов внутри страны среди государств Европы и Центральной Азии. Об этом говорится в докладе Всемирного банка «На пути к новому общественному договору», поступившем в РБК.

«Россия — крупнейшая страна мира, и ее географические преимущества сопровождаются суровыми климатическими условиями и сосредоточением природных ресурсов в периферийных регионах, что сформировало курс развития России. В советское время трудовые ресурсы и капитал были насильственно перемещены на восток ради эксплуатации огромных природных ресурсов Сибири и поддержки более равномерного распределения населения и экономической активности. В результате экономическая структура физически распределась по всей территории [страны], но оказалась неэффективна и искажена», — полагают экономисты Всемирного банка. Попытки бороться с таким наследием зачастую подрываются устоявшимися экономическими отношениями, считают они.

«Сингапур» и «Гондурас» в одной стране

«Сегодня Россия имеет самый высокий уровень [регионального] неравенства среди крупных стран с развивающейся экономикой, таких как Бразилия, Китай и Индия», — пишут авторы доклада. В последние десятилетия разрыв отчасти сократился, так как бедные регионы росли быстрее, но значительная разница в уровне жизни сохраняется. «Домохозяйства в Сахалинской области (которая имеет самый высокий валовой региональный продукт на душу населения) имеют уровень жизни, аналогичный уровню жизни в Сингапуре, тогда как домохозяйства в Ингушетии (где самый низкий ВРП на душу населения) имеют уровень жизни ближе к тому, что наблюдается в Гондурасе. Уровень бедности составляет от менее чем 10% в богатом полезными ископаемыми Татарстане и в крупных мегаполисах — Москве и Санкт-Петербурге — до почти что 40% в беднейших регионах Северного Кавказа, Сибири и Дальнего Востока», — указывают эксперты.

При этом неравенство граждан сконцентрировано внутри богатых регионов, замечают экономисты



ФОТО: Сергей Карлукин/Reuters

По прогнозу Минэкономразвития, в 2018 году более половины (52,1%) суммарного ВРП всех российских субъектов сформируют десять регионов, в том числе Ямало-Ненецкий автономный округ (на фото)

Всемирного банка, и власти должны сосредоточиться на этой проблеме. Что касается бедных субъектов, то они сильно зависят от федеральных бюджетных трансфертов, а кризис, возникший из-за санкций и падения цен на нефть, показал, что такая политика мешает им развиваться.

Всемирный банк проранжировал страны по коэффициенту вариации располагаемых доходов или потребления по регионам (этот статистический показатель помогает оценить степень дифференциации развития территорий). Среди 35 рассматриваемых стран

Европы и Центральной Азии Россия заняла третье место с коэффициентом порядка 0,2, следует из графика банка. «Лидером» стала Словакия (коэффициент составил около 0,4), а вторую строчку занял Таджикистан. Самое же низкое региональное неравен-

ство зафиксировано в Дании, Австрии и на Украине. При подсчетах использовались гармонизированные данные 2016 года. Индию, Китай и Бразилию, которых Россия по неравенству также опередила, Всемирный банк в этом рейтинге не рассматривал, однако они ключевые партнеры России в рамках БРИКС.

Проблема не в городах и селах

При этом такие диспропорции в России нельзя объяснить урбанизацией. По показателю неравенства между городскими и сельскими территориями Россия занимает лишь 22-е место из 28 рассматриваемых стран. В этом рейтинге лидируют Таджикистан, Грузия и Румыния, а последнюю строчку занимает Греция, где сельские территории даже богаче городских.

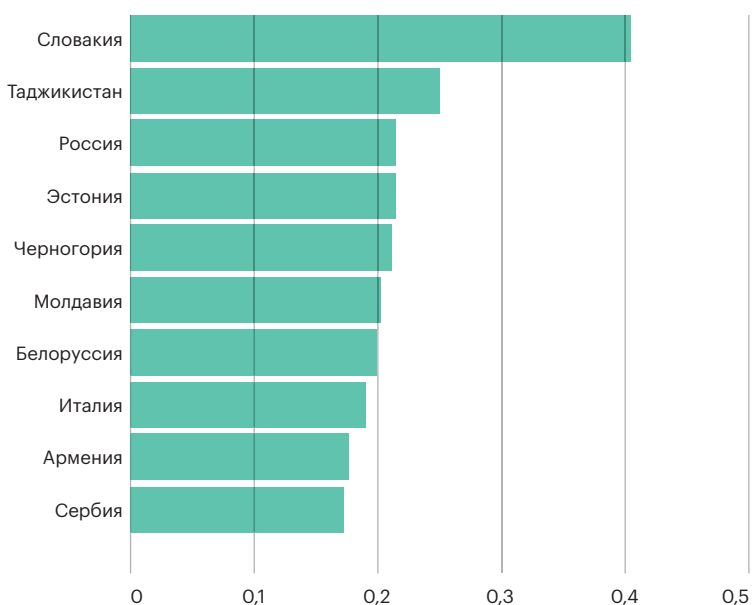
Все дело в территориальном делении, объясняет руководитель направления «Пространное развитие» Центра стратегических разработок Наталья Трунова. «У нас довольно неравномерная административная нарезка, она досталась нам с советских времен. В результате у нас есть территории, где проживает 40 тыс. человек, а есть город Москва, с которой их сопоставлять просто бессмысленно», — отмечает она.

«Очень многие страны сталкивались с этим. Например, Польша, где была практически такая же проблема, в начале 1990-х годов провела глобальную административно-территориальную реформу, которая касалась и регионального, и муниципального уровней. В ре-

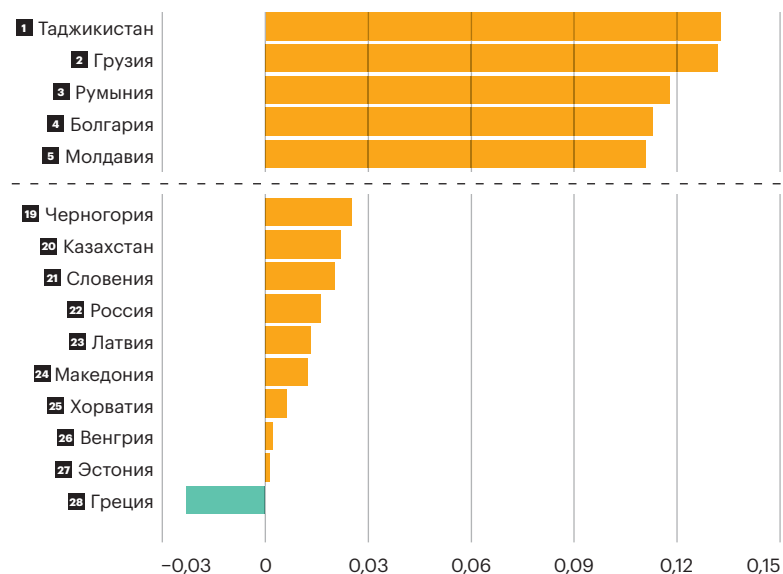
Неравенство внутри стран

По коэффициенту вариации располагаемых доходов или потребления

Уровень дифференциации регионов в 2016 году



Разрыв в благосостоянии между городскими и сельскими районами в 2015 году



Источник: Всемирный банк

Чрезмерная концентрация экономического роста

Правительство сейчас дорабатывает стратегию пространственного развития, которая должна быть принята к концу года. В проекте документа, который подготовило Минэкономразвития, отмечается «концентрация экономического роста в ограниченном числе центров». «Крупные центры экономического роста обеспечивают каждый более 1% суммарного прироста ВРП всех субъектов Российской Федерации. В сумме данные центры за период с 2010 года создали 68% суммарного прироста ВРП субъектов при их доле в численности населения страны в 40%», — подчеркивают в министерстве.

зультате от 49 воеводств у них осталось 16», — говорит Трунова.

По прогнозу Минэкономразвития, в 2018 году более половины (52,1%) суммарного ВРП всех российских субъектов сформируют десять регионов — Москва, Санкт-Петербург, Московская и Свердловская области, Ханты-Мансийский автономный округ — Югра, Ямало-Ненецкий автономный округ, Краснодарский и Красноярский края, а также Татарстан и Башкирия. Доля Москвы в этом показателе порядка 20%. На столицу же, согласно рейтингу РБК 500, приходится почти 70% выручки крупнейших российских компаний (при анализе по номеру ИНН головной компании или крупнейшей по выручке компании группы). Впрочем, поступления от уплаченных ими налогов в основном распределяются по регионам.

Отчасти на неравенство регионов влияют межбюджетные отношения, но это лишь «следствие первопричины», указывает Трунова. «У нас есть малочисленные регионы с низкой промышленной базой, которые всегда будут дотационными, а есть регионы с более выигрышными условиями. Межбюджетные отношения построены по принципу уравнивания, но он не всегда может окончательно нивелировать [дифференциацию]», — говорит эксперт. ■

КОНФЛИКТ Ингушетия и Чечня обменялись землями, несмотря на протесты Лучше гор могут быть свои горы

НАТАЛЬЯ ДЕМЧЕНКО,
ВАЛЕРИЙ РОМАНОВ,
ЕКАТЕРИНА КОСТИНА,
ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

Чечня и Ингушетия урегулировали многолетний территориальный спор. При этом атмосфера в ингушской столице была напряженной: въезд в город перекрыли из-за протестов местных жителей, недовольных условиями земельной сделки.

Главы Чечни и Ингушетии Рамзан Кадыров и Юнус-Бек Евкуров 26 сентября в ингушской столице Магасе подписали соглашение о закреплении административной границы между регионами, которая не была четко установлена со времен распада Чечено-Ингушской АССР в 1991 году. Об этом сообщает ТАСС.

Агентство со ссылкой на документ указывает, что между республиками проведен равноценный обмен нежилыми территориями Надтеречного района Чечни и Малгобекского района Ингушетии. Ингушетия получит район с горной и лесистой местностью и взамен передаст Чечне «равноценную» территорию, сообщает агентство.

Кадыров назвал подписание соглашения историческим. Он отметил, что отсутствие юридически оформленной границы «давало поводы для различных политических провокационных спекуляций явным врагам вайнахского народа». «Обозначение границы станет новым шагом на пути укрепления дружбы и единства вайнахского народа, ибо черта проведена между субъектами, а не между чеченским и ингушским народами», — заверил глава Чечни.

В атмосфере протеста

С утра в Магасе из-за протестов местные жители были перекрыты дороги. Председатель отделения партии «Яблоко» в Ингушетии Руслан Муцольгов рассказал РБК, что протестующих не устраивала передача Чечне 17 тыс. га ингуш-

ских земель. «По информации общественников и духовенства, речь идет о передаче под юрисдикцию Чечни 17 тыс. га земель, входящих в заповедник «Эрзи» Сунженского района Республики Ингушетия», — рассказал он.

По словам Муцольгова, протестующие начали собираться еще накануне, 25 сентября. «Сначала люди начали прибывать в город Сунжа, центр Сунженского района, чтобы поговорить с муниципальными депутатами. А после вчерашней беседы, на которой никто ничего не смог внятно ответить, люди приехали в Магас, намереваясь услышать информацию из уст главы республики, руководства Ингушетии», — рассказал глава республиканского отделения «Яблока». «Улицы перекрыты, стоят бетонные блоки, въезд в город ограничен полицией, для того чтобы обеспечить беспрепятственное подписание этого соглашения», — описал обстановку Муцольгов.

О митинге в Сунженском районе также сообщал «Кавказский узел». По данным издания, жители района выражали недовольство отставкой главы Сунженского района Исссы Хашагульгова.

Въезд в город Магас действительно был перекрыт, заявил РБК мэр Магаса Беслан Цечоев, отметив, что в настоящее время «там все нормально, все хорошо». Цечоев пояснил, что люди действи-

тельно прибыли в город, он к ним выходил и разговаривал с ними. Он опроверг утверждения о том, что одна республика передает другой несколько населенных пунктов и сельских поселений: «Такого нет. Это не так, это не соответствует действительности».

Цечоев также отметил, что не может комментировать ситуацию с передачей земель заповедника, поскольку этот вопрос — вне его компетенции.

На новом сроке

На сайте МВД Ингушетии указано, что в регионе идут мероприятия, направленные «на охрану общественного порядка и обеспечение общественной безопасности». По данным «Кавказского узла», утром 26 сентября в Сунженский район стали прибывать силы Росгвардии. «Сотрудники Росгвардии пока находятся в резерве», — сообщили РБК в пресс-службе Северо-Кавказского округа Росгвардии.

Глава Ингушетии Юнус-Бек Евкуров и министр по внешним связям, национальной политике, печати и информации Ингушетии Муслим Яндиев не ответили на звонки РБК.

Пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков заявил, что в Кремле следят за событиями в Магасе. «События прямо сейчас разворачиваются. Мы знаем, что

есть определенная внутренняя напряженность. На месте проводится работа, преждевременно ставить какие-то диагнозы», — заявил Песков журналистам.

С юридической точки зрения провести и закрепить официальную границу между Чечней и Ингушетией очень важно, в том числе для федерального центра, поскольку проблема остается нерешенной уже много лет, отмечает политолог Ростислав Туровский. «Учитывая, что Ингушетия — республика очень маленькая и что на всем Кавказе вопрос земли стоит остро, неудивительно, что любая передача земли, имеющей хоть какую-то ценность, будет вызывать недовольство и протесты, даже если это будет представлено в качестве равнозначного обмена», — объясняет эксперт.

Туровский предполагает, что договоренности между Ингушетией и Чечней не случайно были достигнуты после 9 сентября, когда Евкуров был вновь утвержден в должности главы республики. «Если бы это было сделано до его нового срока, он бы рисковал [столкнуться с последствиями] всплеска общественного недовольства, а уже пойдя на новый, вероятно, последний, срок, ему было проще пойти на это решение, даже предполагая, что оно вызовет протесты и оппозиция будет выступать против», — объясняет Туровский. ■

Территориальные споры Чечни и Ингушетии

История конфликта

Между Ингушетией и Чечней с середины 1990-х годов идут территориальные споры о принадлежности Сунженского и Малгобекского районов.

В июне 1992 года, после распада Чечено-Ингушской АССР, была образована Республика Ингушетия в составе России, в то время как тогдашнее руководство Чечни во

главе с Джохаром Дудаевым взяло курс на независимость от Москвы.

Компромисс

Как отмечает «Кавказский узел», граница между двумя субъектами формально определена протоколом 2003 года, подписанным Ахматом Кадыровым и Муратом Зязиковым, согласно которому под юрисдикцию Чечни отходили село

Серноводское и станица Ассиновская Сунженского района, а остальная его территория — под юрисдикцию Ингушетии.

Новые разногласия

В 2012 году у глав Ингушетии и Чечни вновь возникли разногласия о границе между двумя субъектами, и каждая республика создала свою комиссию по определению территориаль-

но-административной границы с соседом, сообщил «Интерфакс-Юг».

Одностороннее решение

В 2013 году глава Чечни Рамзан Кадыров подписал закон о переходе под юрисдикцию Чечни ряда населенных пунктов Сунженского района Ингушетии.



Международный форум

При поддержке



Генеральный газовый партнер

Генеральный атомный партнер

Стратегические партнеры

Официальные партнеры

Официальный автомобиль Форума



Стремимся к большему!



Бизнес-партнеры

Партнеры



3-6 ОКТЯБРЯ

Москва, ЦВЗ «Манеж»

rusenergyweek.com

РОСКОНГРЕСС

Реклама 6+

ТЕНДЕНЦИЯ Российские банки в июле закупили рекордный с 2014 года объем наличных евро

Доллар теряет популярность

→ Окончание. Начало на с. 1

По его словам, наличные — это самый высоколиквидный актив, который в любой момент может быть переведен на расчетные счета.

Об угрозе новых американских санкций, которые могут затронуть в том числе и банковский сектор, было известно уже с апреля, и на фоне опасений заморозки расчетов в долларах банки и компании решили подстраховаться, закупив евро, согласно макроаналитик Райффайзенбанка Станислав Мурашов.

Руководитель операций на валютном и денежном рынках Металлинвестбанка Сергей Романчук добавляет, что, несмотря на то что речь идет об американских санкциях, отток средств из банков может произойти и в евро, поэтому кредитные организации запасаются наличными, к тому же вывоз капитала из страны увеличивается.

«В отличие от 2014 года сейчас мы не видим снижения цен на нефть, но санкционный фактор висит дамокловым мечом, как и тогда», — говорит эксперт. В марте 2014 года, сразу же после введения санкций США, по данным ЦБ, банки закупили наличных евро на сумму \$5,2 млрд против \$320,7 млн закупленных долларов.

Сезонный фактор также влияет на рост закупок наличной валюты банками летом, напоминает Антон Покатович, указывая, что во время отпусков спрос на валюту со стороны населения всегда растет.

На тенденцию к превалярованию ввоза в Россию наличных евро над вывозом обратил внимание и Европейский центральный банк (ЕЦБ) в своем докладе «Тенденции использования евро-наличности за последние десять лет». В нем говорится, что в России евро используется главным образом как средство накопления. Согласно данным ЕЦБ, совокупные продажи банкнот евро в 2017 году составили €52 млрд. При этом 20% от этого объема (€10,4 млрд) пришлось на страны Восточной Европы, преимущественно на Россию.

Дедолларизировать экономику

На фоне обострения ситуации с санкциями на первый план вновь вышла тема дедолларизации российской экономики. Главным спикером по этой теме стал глава ВТБ Андрей Костин, который уже неоднократно предлагал меры по противодействию американской валюте и снижению ее роли в российской экономике. Так, на встрече с президентом РФ Владимиром Путиным, он заявил, что специалисты банка подготовили предложения для того, чтобы увеличить использование рубля в международных расчетах, и попросил поручить правительству и ЦБ рассмотреть их и поддержать в целом



Отток средств из банков может произойти и в евро, поэтому кредитные организации запасаются наличными, к тому же вывоз капитала из страны увеличивается

курс на дедолларизацию. Для противодействия риску санкций необходимо развивать расчеты с другими странами в российской валюте и других национальных валютах,

«но не в долларах», подчеркивал глава ВТБ, выступая на Московском финансовом форуме.

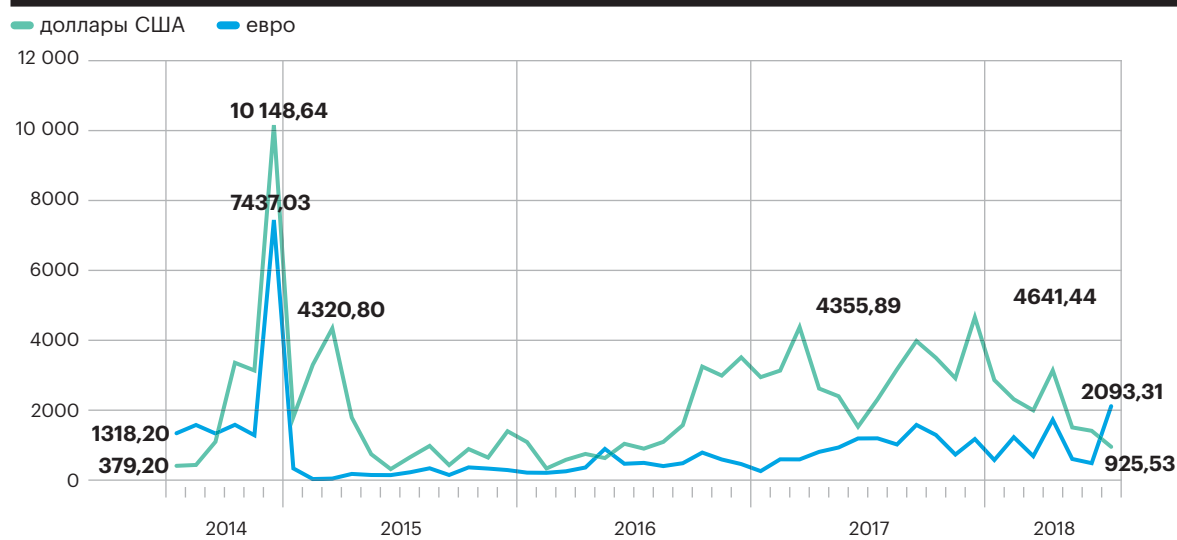
На прошлой неделе стало известно, что компания «Сургут-

нефтегаз» обратилась к своим контрагентам с предложением дать согласие на расчеты по контрактам в евро вместо долларов, если появится такая необходи-

мость. Компания попросила контрагентов подписать приложение к контракту с согласием на возможное проведение расчетов в евро.

По итогам сентября тренд на сокращение ввоза банками наличных долларов в пользу евро, скорее всего, продолжится, считает Сергей Романчук. По его словам, на это в том числе может повлиять реакция на недавние заявления о судьбе валютных депозитов. Так, в сентябре в рамках Восточного экономического форума Андрей Костин заявил, что в случае расширения санкций в отношении России возвращение валютных депозитов вкладчикам госбанков возможно в другой валюте. «Я убежден, что все клиенты всех банков смогут получить назад свои деньги. Это принципиальный момент. Как это будет сделано, в какой валюте — это уже другой вопрос», — сказал он в интервью телеканалу Bloomberg. Впоследствии глава ЦБ Эльвира Набиуллина и президент Сбербанка Герман Греф этот вариант отвергли, отмечая, что варианты конвертации валютных вкладов в рубли не рассматривались. ■

Ввоз наличной иностранной валюты российскими банками, млн долларов*



*Объем евро пересчитан в долларовой эквивалент, пересчет осуществлен по курсу на конец месяца.

Источник: ЦБ РФ

ЗАКОНОПРОЕКТ Госкомиссия одобрила введение оборотных штрафов за недолив бензина на АЗС

Два миллиона за неполный бак

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,
ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ

Глава Минпромторга Денис Мантуров сообщил, что закон об оборотных штрафах за недолив топлива может вступить в силу в начале 2019 года. Однако ужесточение законодательства не решит эту проблему, считают эксперты.

Штраф за недолив

Государственная комиссия по противодействию незаконному обороту промышленной продукции под руководством министра промышленности и торговли Дениса Мантурова 26 сентября одобрила проект закона, предусматривающего введение оборотных штрафов за недолив бензина и дизтоплива на заправках. Об этом журналистам сообщил сам Мантуров.

По его словам, в ближайшее время законопроект предполагается согласовать с профильными ведомствами, после чего он будет направлен в Госдуму. «Мы стараемся [внести законопроект] в осеннюю сессию, но, возможно, это перейдет в весеннюю [сессию]», — сказал он (цитата по ТАСС). По словам Мантурова, новый закон может вступить в силу с января 2019 года или, возможно, с середины следующего года.

Об ужесточении ответственности за недолив топлива Мантуров заявил еще в начале августа. Тогда он говорил, что нарушителей будут наказывать штрафами в раз-

мере 1% от выручки за предыдущий год, но не менее 500 тыс. руб. За повторное нарушение — уже 3%, но не менее 2 млн руб., уточнил чиновник.

Первый вопрос о недоливе топлива на российских АЗС подняла в начале июля Федерация автовладельцев России (ФАР), которая проверила заправки в 13 регионах и выявила, что около 76% из них недоливают бензин. Тогда глава этой организации Сергей Канаев сообщил, что проверки прошли на заправочных станциях всех крупных компаний и к ним вопросов меньше всего. Позже еще два профильных объединения (Независимый топливный союз и Российский топливный союз) признали проблему, объяснив, что таким образом АЗС повышают свою рентабельность.

Когда появилась информация о систематических нарушениях, руководитель Росстандарта Алексей Абрамов пригрозил недобросовестным владельцам АЗС оборотными штрафами. По его данным, недолив составляет от 1 до 20%. «Там, где недолив более 5%, это уже, на наш взгляд, построенная система незаконного заработка на потребителях», — сказал он 17 июля. К решению проблемы подключилось и МВД, инициировав проверки. По итогам одной из них полиция обнаружила, что из 600 АЗС Московского региона топливо недоливали почти в четверти из них — 141 заправка. В конце августа Росстандарт сообщил о двукратном росте числа жалоб на недолив топлива на столичных заправках.

Поможет ли новая мера решить проблему?

Пресс-секретарь «Роснефти» Михаил Леонтьев заявил РБК, что «Роснефть» всегда следит за тем, чтобы в баки клиентов наливали точное количество бензина. «Недолив бензина — это просто хищение, сопоставимое с недо-

закон оборотные штрафы будут налагаться на самих франчайзи, которые несут ответственность за нарушения, добавил он. Официальный представитель ЛУКОЙЛа отказался от комментариев.

Глава Российского топливного союза (объединяет владельцев независимых АЗС) Евгений Аркуша считает, что вместо ужесточе-

го союза (объединяет владельцев АЗС и трейдеров) Павел Баженов. На самом деле недолив топлива — это обман потребителя, отношения с которым регулирует закон «О защите прав потребителя», напоминает он. Баженов предупреждает о коррупционных рисках нового закона: в текущей экономической ситуации оборотный штраф для небольшой сети АЗС может привести к ее разорению или вынудить к продаже за бесценок крупной компании. «Отрасль загнали в критическое состояние [из-за высоких оптовых цен и сдерживания цены бензина на заправках], а вместо того чтобы реабилитировать розничную торговлю топливом, государство ужесточает требования к работе АЗС. Мера несвоевременная, и мы не понимаем, как будет работать этот закон», — жалуется Баженов.

Аналитик компании «Алгоритм Топливный интегратор» Виктор Костюков уверен, что оборотные штрафы за недолив топлива необходимы, но с исполнением закона у них могут возникнуть проблемы. «Мы понимаем, что во всей торговле есть обвесы, а на каждую АЗС не поставишь контролера. Раньше уже действовали штрафы за недолив, но проблема осталась», — сказал он. Выходом может стать повышение маржинальности заправок, ведь недолив горючего — это способ заработать при отсутствии возможности получить свою прибыль честным способом, рассуждает эксперт. ■

При участии
Валерии Комаровой

Нарушителей будут наказывать штрафами в размере 1% от выручки за предыдущий год, но не менее 500 тыс. руб. За повторное нарушение — уже 3%, но не менее 2 млн руб., заявил министр промышленности и торговли Денис Мантуров

сом товара в магазине. Мы рассматриваем это как воровство у компании», — сказал он. По его словам, за тем, чтобы сотрудники не расхищали топливо, следит служба безопасности «Роснефти»: уже было несколько резонансных дел по этому поводу, когда уголовную ответственность несли все участники схемы.

В ЛУКОЙЛе работа с франчайзи, использующими бренд компании, выстраивается так, что после второго выявления факта недолива договор с ними разрывается, рассказал источник в компании. После вступления в силу нового

наказания за недолив на АЗС надо отлаживать методику контроля их работы и проводить внезапные проверки. «Проверяющие не научились работать молотком, а берут в руки кувалду. Власть идет по пути ужесточения наказания за недолив бензина, но проблему это не устранил», — утверждает он.

Этот закон принимается в интересах Росстандарта, который с его вступлением в силу расширит свои полномочия как главный контролер качества и количества топлива в баке, сказал РБК президент Независимого топливно-



Крупнейший российский регистратор
доменов для бизнеса*

Выбирайте и регистрируйте на nic.ru

КАДРЫ Сценаристы Comedy Club перешли в конкурирующий телехолдинг

ТНТ не до смеха

МАРИЯ ИСТОМИНА

Телехолдинги продолжают переманивать друг у друга кадры. В сентябре на работу в «СТС Медиа» перешли сценаристы принадлежащего «Газпром-Медиа» Comedy Club. Ранее лицами СТС стали звезды ТНТ Сергей Светлаков и Александр Незлобин.

Группа авторов программы Comedy Club, выходящей на канале ТНТ (входит в «Газпром-Медиа»), в новом телевизионном сезоне будет создавать юмористический контент для холдинга «СТС Медиа», управляющего СТС, «Домашним», «Че», СТС Love и СТС Kids. Об этом сообщил РБК источник на медиарынке и подтвердил генпродюсер телеканала СТС Антон Федотов.

Команда под руководством Радио Бигулаева приступила к работе 19 сентября, уточнил Федотов. Бигулаев — один из авторов Comedy Club, рассказывал в интервью журналисту Юрию Дудю художественный руководитель и «резидент» Comedy Club Гарик Мартиросян. До прихода в Comedy в 2013 году Бигулаев был художественным руководителем владикавказской команды КВН «Пирамида». «Авторская группа [Comedy Club], несмотря на слухи, которые ползут по стране, — это не миллиарды, а несколько человек. Их можно пересчитать по пальцам», — говорил тогда Мартиросян.

В возглавляемую Бигулаевым авторскую группу входят, в частности, сценаристы Тимур Аристанбаев, Сергей Кашников, Дми-



Художественный руководитель и «резидент» Comedy Club Гарик Мартиросян недосчитался целой команды из тех, кого «можно пересчитать по пальцам»

трий Добролюбов, Артем Кирсанов, Алексей Леонов и Александр Иванченко. В этом составе они сотрудничали с Comedy Club последние три года, в основном писали шутки для резидентов, уточнил РБК Радион Бигулаев.

Авторская группа Бигулаева покинула проект, сообщила пресс-служба Comedy Club. По ее информации, у этой авторской группы были такие же обязанности, как у всех других: генерирование идей

номеров, написание сценариев, участие в мозговых штурмах и работа «в связке с креативным продюсером и артистами». Над проектами Comedy Club Production трудятся более 250 авторов, уточняет представитель Comedy Club, подчеркивая, что главную роль в творческом процессе играет креативный продюсер Алексей Ляпоров.

Команда Бигулаева преимущественно будет работать над проектами для телеканала СТС, первым

из которых станет перезапуск юмористического шоу «Слава богу, ты пришел!», сообщил Федотов.

Это шоу выходило на СТС в 2006–2010 годах. О его возвращении в эфире было объявлено в июле. К перезапуску, как заявлял «СТС Медиа», будут привлечены популярные комедийные актеры Сергей Светлаков и Александр Незлобин. Ранее они сотрудничали с телеканалом ТНТ, но с июля перешли в «СТС Медиа».

Основной актив телевизионного продакшена — «это люди, команда единомышленников, их мозги», говорил в интервью РБК один из основателей студии Yellow, Black & White Эдуард Илюян. С ним согласен гендиректор «Всемирных русских студий» Юрий Сапронов. Он объясняет: сценаристы — важная часть творческой команды, причем каждый автор или сценарная группа, как правило, имеют свою жанровую специализацию:

ТРАНСПОРТ Президента «Русской стали» привлекут к развитию железнодорожной инфраструктуры

Владимира Лисина толкают на рельсы

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,
ВАЛЕРИЯ КОМАРОВА

Вице-премьер Дмитрий Козак поручил РЖД привлечь владельца НЛМК Владимира Лисина к подготовке предложений по развитию железных дорог. Металлурги готовы увеличить перевозку грузов на 12 млн т в год, если РЖД оплатят расширение сети.

По итогам совещания, которое состоялось 19 сентября, вице-премьер Дмитрий Козак дал поручение привлечь президента ассоциации предприятий черной металлургии «Русская сталь», председателя совета директоров НЛМК Владимира Лисина к подготовке предложений «по развитию железнодорожной инфраструктуры общего пользования <...> в целях синхронизации инвестиционной программы РЖД с инвестиционными программа-

ми металлургических компаний». Об этом говорится в протоколе по итогам совещания у Козака, копия которого есть у РБК.

Представитель Козака Илья Джус подтвердил РБК, что было дано такое поручение. «Проблематика снятия инфраструктурных ограничений по перевозке в части инфраструктуры общего пользования обсуждалась, были соответствующее обращение и отдельное поручение Козака», — сказал он.

Владимир Лисин должен представить предложения до 10 октября в Минтранс, Минпромторг, РЖД и Институт экономики и развития транспорта, а министр транспорта Евгений Дитрих — до 25 октября направить в правительство «согласованные с РЖД и ассоциацией «Русская сталь» предложения об уточнении инвестиционной программы РЖД», говорится в протоколе. Козак также поручил профильным ведомствам и РЖД «при наличии

неурегулированных разногласий» внести в правительство материалы, необходимые для разрешения этих споров, следует из его поручения.

Речь идет о развитии дальних и ближних подходов к российским морским портам и погранпереходам, «станций примыкания» металлургических и горно-обогатительных комбинатов, прилегающих к ним перегонов и участков.

Инициатива участия «Русской стали» в подготовке инвестпрограммы РЖД принадлежит самому

Лисину. В день совещания у Козака, 19 сентября, он направил вице-премьеру письмо, в котором указал, что «существующая железнодорожная инфраструктура, несомненно, нуждается в развитии, в том числе особое внимание необходимо уделить расшивке «узких мест» для перевозки целевого объема, связанного с инвестиционными планами [металлургических компаний], включая экспорт» (у РБК есть копия письма, его подлинность подтвердил источник, близкий к «Русской

стали»). По данным «Русской стали», которая объединяет крупнейшие металлургические компании России, включая НЛМК, «Северсталь», ММК и «ЕвразХолдинг», «в среднесрочной перспективе» эти предприятия планируют увеличить производство как минимум на 3 млн т, а перевозку сырья и готовой продукции — на 12 млн т в год.

Лисин считает, что РЖД должны сами оплатить расширение инфраструктуры, необходимое металлургам, следует из его письма. «Сред-

Предложения металлургов

К своему письму Владимир Лисин прилагает перечень объектов инфраструктуры, который, по его мнению, необходимо развивать РЖД для увели-

чения перевозок металлопродукции на 12 млн т в год. В него в том числе входят создание двухпутного участка от Мурманска до Петрозаводска,

строительство дополнительных парков на станции Кемерово-Сортировочная, реконструкция станции Присады в связи со строительством ново-

го предприятия «Тулачермет Сталь», а также расширение череповецкого узла для приема-передачи порожних и груженых вагонов.

«Газпром-Медиа» начинает

В октябре прошлого года крупнейшие российские телехолдинги договорились не переманивать друг у друга кадры, а также шоу и сериалы, писали «Ведомости» со ссылкой на собственные источники. Поводом для обсуждения стал запуск нового федерального канала «Газпром-Медиа» «Супер». В нем принимали участие генпродюсеры студии Yellow, Black & White Эдуард Илюян, Виталий Шляппо, Алексей Троцюк и Денис Жалинский. До этого студия была основным производителем контента для телеканала СТС: сериалы «Кухня», «Отель «Элеон», шоу «Шесть кадров» и др.

В конце прошлого года основатели YBW перешли на работу в «Газпром-Медиа». Предполагалось, что основу нового канала составит библиотека Yellow, Black & White, однако «СТС Медиа» удалось сохранить за собой права на выходявшие в эфире его каналов сериалы.

кто-то пишет комедии, кто-то — драмы, кто-то — экшены. Переход сценарных групп, работающих в комедийном жанре, с проекта на проект свидетельствует о дефиците таких специалистов на рынке, констатировал Сапронов.

Авторы для телевидения так же важны, как месторождения для «Роснефти», заявил РБК продюсер Игорь Мишин. Однако кино- и телепроизводства имеют, как утверждает Мишин, некоторые различия: в первом случае автор действительно может быть самостоятельной творческой единицей, во втором — он часть креативной команды. Переход в «СТС Медиа» такой творческой авторской группы — сильное приобретение для канала, считает Мишин. Но для того, чтобы проект действительно выстрелил, необходимы также креативные продюсеры, которые по своему статусу и компетенции превосходят сценаристов, заключил Мишин.

Проект Comedy Club выходит на ТНТ с апреля 2005 года. Через год после старта телешоу российский Forbes оценил его доходы в \$3,5 млн, поместив на девятое место своего рейтинга 50 самых богатых отечественных звезд (учитываются не только доходы знаменитостей,

но и интерес публики). Участниками этого рейтинга позже становились «резиденты» Comedy Club Гарик Мартиросян, Семен Слепаков, Павел Воля. Последний занимает 46-ю строчку прошлогоднего рейтинга Forbes. По оценке издания, в период с 1 июня 2016 по 31 мая 2017 года он заработал \$1,2 млн.

В 2011 году «Газпром-Медиа» купил за 10,3 млрд руб. (примерно \$327 млн по тогдашнему курсу) 75% производителя Comedy Club. В конце 2017-го холдинг увеличил свою долю до 100%. С момента запуска Comedy Club во многом обеспечивает успех ТНТ. Например, в прошлом году в целевой аудитории ТНТ — зрители 14–44 лет — средняя доля всех выпусков Comedy Club с учетом повторов и нестандартных проектов (The best of, Jutnala music и т.д.) равнялась, по данным Mediascope, 11,6%. Иными словами, программу смотрели 11,6% всех россиян указанного возраста, у кого в тот момент был включен телевизор. В январе—августе текущего года этот показатель был равен 10,4%. У всего канала ТНТ среднесуточная доля целевой аудитории была в прошлом году 10,6%, в январе—августе этого года — 9,9% соответственно. ■

ства РЖД, вложенные в развитие такой инфраструктуры, вернутся довольно быстро за счет увеличения объемов и, соответственно, платежей за перевозку металлопродукции, являющейся высокодоходным грузом», — пишет он. Так, по расчетам экспертов «Русской стали», при росте объемов погрузки сырья и готовой продукции на 12 млн т платежи в адрес РЖД увеличатся на 3,5 млрд руб. в год.

РЖД взимают с грузоотправителей плату за пользование своими путями, поэтому логично, что компания сама будет оплачивать расширение инфраструктуры, сказал РБК директор группы корпоративных рейтингов АКРА Максим Худалов. По его оценкам, реализация проектов, указанных в письме Лисина, обойдется в 5–10 млрд руб. «Все эти проекты позволяют расширить деятельность металлургических компаний, поскольку ликвидируют «узкие места» на железно-

дорожной инфраструктуре, но значительного увеличения нагрузки на сеть не произойдет», — сказал он.

Источник, знакомый с поручением Козака, сказал РБК, что металлурги впервые представили свои предложения по развитию инфраструктуры РЖД. Теперь профильные министерства могут конкретно обсудить эти предложения и выработать совместное решение.

В Минтранс поступило поручение правительства о проработке предложений «Русской стали» по развитию железнодорожной инфраструктуры общего пользования, сказал РБК представитель ведомства. По его словам, позиция министерства сейчас прорабатывается. В РЖД также рассматривают предложение, результаты работы будут представлены в профильное министерство, сообщил представитель компании.

В Минпромторге пока не ответили на запрос РБК. ■

АКТИВЫ Новая стратегия российского ретейлера обрушила цену акций

Размагничивание инвесторов

ОЛЬГА ДУБРАВИЦКАЯ

Неожиданным падением акций обернулся для сети «Магнит» день презентации новой стратегии — их цена опустилась до шестилетнего минимума. Инвесторов могли напугать как амбициозные планы сети, так и сделка по покупке «СИА Групп».

Не день инвестора

Торговый день во вторник, 26 сентября, обернулся для сети «Магнит» резким падением стоимости акций. За сутки их курс на Московской бирже снизился на 4,61%, до 3992 руб. за штуку. С начала года отметка ниже 4 тыс. руб. была зафиксирована только 14 августа (3995). До этого, примерно с середины 2012 года, стоимость бумаг ретейлера так низко не падала. Снижение вчера было зафиксировано и на Лондонской фондовой бирже (на 6,63%, до \$14,78).

Снижаться в цене бумаги начали не сразу: еще в начале торговой сессии компания находилась в незначительном, но плюсе. Картина резко изменилась в середине дня: примерно в 16:00 по московскому времени в Москве началась презентация новой стратегии ретейлера, которую проводили топ-менеджеры компании во главе с гендиректором «Магнита» Ольгой Наумовой.

Новую стратегию инвесторы ждали с начала года, когда в компании начались значительные перемены: сначала сменились владельцы (в феврале основатель сети Сергей Галицкий продал 29,1% группе ВТБ, которая затем перепродала свои 11,82% инвестиционной «Марафон Групп»), а затем и менеджмент. Именно пришедшей весной Наумовой предстояло завершить работу над новой концепцией развития сети.

Впечатлительные инвесторы

Мнения аналитиков и инвесторов о том, почему акции показали снижение, разделились. По словам

представителя фонда-инвестора «Магнита», «от презентации ожидали большего». «Ольга [Наумова] — один из лучших управленцев в ретейле, и от ее перехода в «Магнит» все ждут полного обновления компании, которая жила в состоянии объективного застоя последние несколько лет, — поделился впечатлениями после презентации собеседник РБК. По его словам, нагляднее о новой команде во главе с Наумовой скажут результаты четвертого квартала 2018-го и первого квартала 2019-го.

Обсуждалась в ходе презентации и другая версия падения акций. За 15 минут до ее начала были опубликованы результаты заседания совета директоров «Магнита», состоявшегося накануне. Одним из вопросов, который обсуждался на совете, было приобретение фармдистрибьютора «СИА Групп». Еще в июне стороны сообщили о возможности такой сделки, но она сразу вызвала беспокойство у миноритарных акционеров из-за фактора заинтересованности («СИА Групп» принадлежит «Марафон Групп»). В июле эта сделка также выносилась на обсуждение, но тогда совет счел предварительные условия сделки недостаточно проработанными и отправил ее на доработку. Но во вторник, согласно сообщению «Магнита», совет все же сделку фактически поддержал. Теперь совет ждет от менеджмента окончательное предложение об условиях сделки.

«Стратегия компании понятная и цели амбициозные, хотя видно, что плану по прибыли они занижают, но в целом все ясно, — констатировал по итогам презентации Алексей Кривошапко, директор Prosperity Capital Management (миноритарий сети). — Большие опасения у нас по-прежнему вызывает прецедент возможной покупки «СИА Групп». Мы понимаем, что сделка не одобрена и есть другие варианты развития, и будем в этом детально разбираться».

Компания слишком рано объявила о готовящейся сделке с «СИА Групп», сказал заместитель

председателя совета директоров «Магнита» Пол Фоли, отвечая на вопрос о негативной реакции рынка. «Мы объявили о том, что ребенок на подходе, прежде чем начали встречаться, — пошутил он. — Это была ошибка, мне кажется, что рынку не понравилась скорее окружающая обстановка, ситуация, в которой бизнес оказался в апреле-мае». Сейчас совет директоров следит за тем, чтобы все процессы были выстроены правильно, подчеркнул Фоли.

Принцип нейтральности

Сегодняшнее падение акций можно объяснить не самой стратегией и не объявлением о сделке с «СИА Групп», а скорее завышенными ожиданиями инвесторов, которые, видимо, не оправдались, считает гендиректор «INFOLine-Аналитики» Михаил Бурмистров. «Магнит» заявил крайне амбициозные планы, возможно, кому-то даже было бы спокойнее, если бы они были более консервативными, — рассуждает собеседник РБК. — Потому что сейчас возникают опасения, насколько исполнимо одновременно повышать рентабельность и так агрессивно расти».

Аналитик «Открытие Брокер» Тимур Нигматуллин не связывает падение стоимости акций «Магнита» с объявлением о продолжении переговоров с «СИА Групп»: «Свою роль сыграла и представленная стратегия сама по себе». Он указывает, что снижение показали не только акции «Магнита», но и его конкурентов — X5 Retail Group (снижение на Лондонской бирже — на 3,63%, на Московской — на 3,53%) и «Ленты» (снижение на Лондонской бирже — на 3,77%, на Московской — на 2,56%). «Важный драйвер для этого — крайне амбициозные планы по развитию на слабом рынке, о которых заявляют крупнейшие игроки, — рассуждает аналитик. ■

При участии Ирины Парфентьевой

Как планирует измениться «Магнит»

На конец первого полугодия **2018 года** «Магнит» объединял 16 960 торговых точек: 12 503 магазина «у дома», 244 гипермаркета, 213 супермаркетов «Магнит семейный» и 4 тыс. магазинов-дрогери. Выручка компании составила 595 млрд руб., что на 7,2% выше

показателя аналогичного периода **2017 года**. Лидерство в продукто-вом ретейле: «Магнит» должен покрывать не 40%, а 70% потребностей потребителя; торговая сеть планирует увеличить долю на продукто-вом рынке с 9 до 15% к **2023 году**. Создание «нового

клиентского опыта»: «посещение «Магнита» не только для приобретения товаров, но и для получения новых эмоций, сервисов». Создание «единой омни-кальной экосистемы». Отказ от гипермаркетов в пользу компактных форматов «Семейный» и «Семейный+».

Увеличение сети «Магнит» к **2023 году** до 22,8 тыс. магазинов, сети «Магнит Косметик» — до 9,3 тыс. Интеграция аптек в дрогери. Дивиденды будут выплачиваться два раза в год — в январе и июне.

Российский рынок каршеринга

Более 7

20

сервисов каршеринга работало на российском рынке, по данным на конец первой половины 2018 года. Около 14 тыс. автомобилей составлял их суммарный автопарк. Более 80% из него приходится на Москву

млрд руб. составил объем рынка каршеринга в России в 2017 году, по сравнению с 2016 годом он вырос в 3 раза (по оценке основателя YouDrive Бориса Голикова)

3,2

тыс. автомобилей насчитывает автопарк сервиса «Делимобиль», это сервис с крупнейшим автопарком, по данным на середину сентября 2018 года

6–10

руб. в минуту — средняя стоимость поездки на каршеринговом автомобиле

60 ТЫС.

поездок с использованием сервисов каршеринга ежедневно совершается в Москве в сентябре 2018 года. Год назад количество поездок составляло 12 тыс. в день

Источники: JPMorgan, «Коммерсантъ», правительство Москвы

Четыре вопроса о перспективах сервиса аренды автомобилей в России

Каршеринг берет разгон

АЛЕКСАНДРА ПОСЫПКИНА,
ЕВГЕНИЯ БАЛЕНКО,
АННА БАЛАШОВА

Аналитики JPMorgan считают московский рынок каршеринга одним из наиболее динамичных и перспективных в мире. РБК разобрался, что это значит для пользователей этих сервисов и других жителей города.

Москва является одним из наиболее быстроразвивающихся рынков каршеринга в мире по количеству пользователей. Об этом говорится в исследовании JPMorgan, вышедшем 20 сентября (копия есть у РБК).

В столице сконцентрировано около 85% российского автопарка каршеринга. На один каршеринговый автомобиль приходится 1082 москвича (JPMorgan опирается на данные, озвученные правительством города в середине сентября). С начала года пользователи сервиса краткосрочной аренды автомобилей совершили более 12 млн поездок, что более чем в два раза превышает показатель за весь 2017 год (6,5 млн поездок). В столице работает 15 компаний краткосрочной аренды, чей автопарк в сумме составляет около 11,5 тыс. машин, а количество поездок превышает 60 тыс. в день.

В исследовании JPMorgan указывается, что московское правитель-

ство ставит своей целью увеличить парк каршеринговых автомобилей до 25 тыс. машин. В этом случае на каждый автомобиль будет приходиться примерно 500 жителей, что будет сопоставимо с показателями лидеров в этой сфере — Торонто (один автомобиль на 498 жителей, по оценке на конец второго квартала 2017 года), Мадрида (500), Штутгарта (515) и Нью-Йорка (525).

1. Почему московский рынок растет быстрее других?

По словам директора Института экономики транспорта и транспортной политики Высшей школы экономики Михаила Блинкина, быстрый рост рынка каршеринга в Москве обусловлен тем, что он происходит от «нулевой базы». «Для такого города, как Москва, изначально не предназначено для большого транспортного потока, разгрузка дорог является стратегической задачей. Одно из решений такой задачи — это сделать владение личным автомобилем слишком дорогим, поэтому популярность каршеринга подскочила после того, как была введена платная парковка», — указал Блинкин.

Власти Москвы ввели платную парковку в 2013 году. В том же году

в России появился первый сервис каршеринга — Anytime, но по-настоящему рынок стал развиваться осенью 2015 года, когда при поддержке столичных властей был запущен проект «Московский каршеринг», в рамках которого

каршеринга способствует высокая численность населения в совокупности с высокой плотностью, а также тот факт, что изначально процент людей с правами и навыком вождения автомобиля был небольшим.

По словам директора Института экономики транспорта и транспортной политики Высшей школы экономики Михаила Блинкина, быстрый рост рынка каршеринга в Москве обусловлен тем, что он происходит от «нулевой базы»

го компании смогли приобретать льготные разрешения на парковку в столице. Сейчас цена такого разрешения для владельцев сервисов составляет 24 тыс. руб. в год для одной машины, пояснил представитель «Яндекс.Драйв». При этом для пользователей сервисов парковка бесплатна.

Сооснователь компании «Каршеринг» (бренд BelkaCar) Екатерина Макарова также добавила, что быстрому развитию культуры

каршеринга способствует высокая численность населения в совокупности с высокой плотностью, а также тот факт, что изначально процент людей с правами и навыком вождения автомобиля был небольшим.

2. Кто на этом зарабатывает?

К середине 2018 года на российском рынке каршеринга насчитывалось 20 игроков, общий автопарк которых составлял 14 тыс. машин. Из данных JPMorgan следует, что лидером рынка была компания «Каршеринг Россия» («Делимобиль»). Ее автопарк составлял 3,2 тыс. машин. Однако после публикации исследования

«Яндекс.Драйв» объявил об увеличении своего парка до 4,3 тыс. единиц. К ключевым игрокам рынка JPMorgan также отнес сервисы BelkaCar, Anytime (развивается компанией «Энтайм») и YouDrive («Новые транспортные системы»).

Помимо «Яндекса» среди владельцев этих компаний числятся инвесткомпания Mikro Kapital Group бизнесмена итальянского происхождения Винченцо Трани (владеет долями в «Делимобиле» и Anytime), фонд прямых инвестиций Bryanston Group (инвестор BelkaCar). Однако основными акционерами крупнейших каршерингов являются основавшие их физлица. Как пояснил РБК управляющий партнер Leta Capital Александр Чачава, раньше инвесторы в России были более активны на рынке каршеринга, но с выходом на него «Яндекса» они стали смотреть на этот сегмент с опаской.

При этом JPMorgan констатирует, что наибольшие перспективы роста сейчас показывает «Яндекс.Драйв». В августе 2018 года на «Яндекс.Драйв» приходилось 42% от ежедневных поездок в Москве. Исходя из того, что доля сервиса в общем автопарке столицы составляла 20%, он использует свои автомобили более эффективно, чем конкуренты, считает JPMorgan. Один автомобиль «Яндекс.Драйв» совершал около де-

сяти поездок в день против менее четырех поездок у других сервисов. Однако представитель «Делимобиля» не согласился с оценкой. По его словам, пользователи сервиса эксплуатируют один автомобиль до 12 раз в сутки.

Также аналитики указали на динамическое ценообразование «Яндекс.Драйв» (тариф меняется в зависимости от времени суток). Такая ценовая политика подталкивает людей арендовать машину на более короткий срок вместо посуточной аренды, что отвечает потребностям потребителя. Однако и другие сервисы вводят динамические тарифы. Например, у «Делимобиля» утром действует более низкий ценник.

3. Каковы перспективы каршеринга в России?

Каршеринг будет расти не только в Москве, но и по всей стране. Среди причин основатель YouDrive Борис Голиков указал на географию: при больших расстояниях и плохой погоде люди предпочитают пользоваться автомобилем. «Но стоимость собственного автомобиля и его эксплуатации для многих слишком высока, поэтому они предпочитают поминутную аренду, что намного дешевле. Выгодным каршеринг делают и льго-

ты от города в виде бесплатной парковки», — пояснил он.

По оценкам PwC, совокупный парк каршеринга в Москве достигнет 30 тыс. машин к 2025 году. Переполненный московский рынок заставляет компании выходить в другие города. «Во многих городах-миллионниках начинают вводить платные парковки, и они также страдают от пробок, поэтому там каршеринг востребован не меньше, чем в столице», — говорит руководитель пресс-службы «Делимобиля» Алена Балакирева. Однако в маленьких городах у каршеринга шансов нет, признается Балакирева. «В таких городах люди привыкли, что на центральной площади десятилетиями стоят одни и те же таксисты, все знают цены на их услуги и эти цены низки. Поэтому даже сервисы такси не смогли там найти большого количества клиентов, не говоря уже о каршеринге», — пояснила она.

Руководитель «Яндекс.Драйв» Антон Рязанов считает Санкт-Петербург вторым рынком в России для каршеринга после Москвы. «Как только там начнет расширяться зона платной парковки, город ожидает настоящий бум каршеринга. Еще один перспективный рынок — Сочи. Там основная аудитория — отдыхающие», — указал Рязанов. В остальных ре-

Ключевые игроки на рынке каршеринга в России

Сервис	Дата запуска	Количество городов	Размер автопарка в России	Типы автомобилей	Стоимость минуты поездки, руб.
«Делимобиль»	III кв. 2015 года	10	3200	эконом, 5-местные	3-9
«Яндекс.Драйв»	I кв. 2018 года	1	2500**	эконом, комфорт, комфорт+, бизнес, люкс, 2-5-местные	7-22
BelkaCar	IV кв. 2015 года	2	2800	эконом, комфорт, комфорт+, 4-5-местные	8-14
Anytime*	2013 год	2*	1320	эконом, комфорт, комфорт+, 4-5-местные	7-16
YouDrive	II кв. 2015 года	3	1200	Эконом, комфорт, комфорт+, 2-5-местные	8-15

* Помимо Москвы присутствует в Минске.

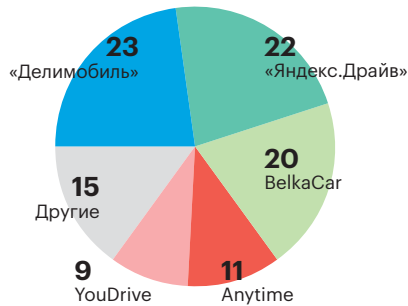
** 21 сентября объявил об увеличении парка до 4300 автомобилей.

Источник: JPMorgan

Рынок каршеринга в Москве

Доли сервисов по количеству автомобилей, %

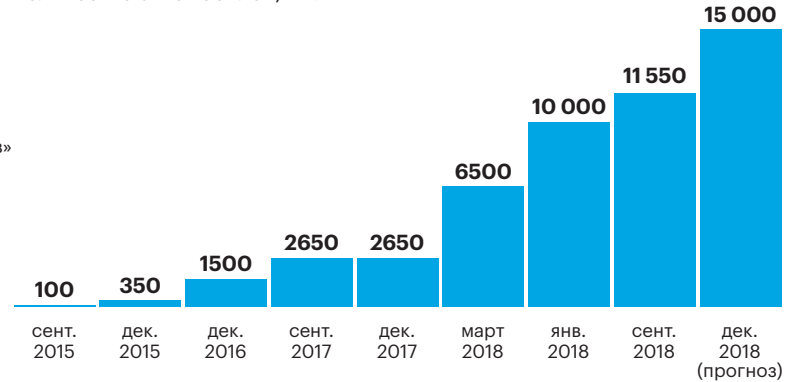
Данные на сентябрь 2018 года



Источник: JPMorgan

Как увеличивался суммарный автопарк сервисов

Количество автомобилей, шт.



гионах каршеринг не сможет развиваться теми же темпами, пока цена на поездку не станет дешевле поездки на такси, говорит он.

4. Что развитие каршеринга даст потребителям?

От развития каршеринга выиграют автомобилисты. Каршеринг позволяет разгрузить дороги и парковочное пространство: один автомобиль каршеринга заменяет десять личных, поясняет газе-

те «Ведомости» замруководителя департамента транспорта Москвы Алина Бисембаева. В Москве около 4 млн автомобилей, благодаря каршерингу их количество может сократиться в 2-3,5 раза, прогнозировали эксперты.

Пересаживаясь на каршеринговую машину, автомобилист может сэкономить от 4 до 10% своих затрат, а также имеет возможность выбора из автомобилей разного класса в зависимости от необходимости, считает директор автомобильной практики PwC в России Виктория Синичкина. В России рынок каршеринга демонстрирует стремительный рост из-за успешной комбинации роста интереса потребителей, обусловленного сменой поколения и популяризацией концепции совместного потребления, а также мер государственной поддержки, указала Синичкина.

По словам директора по транспортному планированию и прогнозированию Центра экономики инфраструктуры Александра Морозова, каршеринг решает проблему владения: «Нет необходимости заботиться об оформлении и обслуживании транспортного сред-

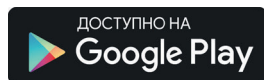
ства. Не нужно заботиться о ремонте, техосмотре, налогах». По его мнению, каршеринг также избавляет конечного потребителя от проблемы хранения (как части проблемы владения) — необходимости беспокоиться о том, где лучше оставить автомобиль, или оплачивать парковку.

По прогнозу аналитической компании IHS Markit, к 2040 году мировой автопарк каршеринга вырастет до 10 млн автомобилей, тогда как в 2017 году он составлял около 300 тыс. автомобилей. Общее количество используемых машин сократится, но использовать их будут намного больше — совокупный пробег составит около 17,7 млрд км в год.

По оценке PwC, в будущем личный автомобиль будет необходим только за пределами населенных пунктов, тогда как в городе люди предпочтут совместное использование машин как более выгодный и комфортный вариант передвижения. Это будет беспилотный транспорт, который будет работать на электричестве. Уменьшение количества автомобилей приведет к сокращению выбросов парниковых газов в атмосферу. ▀

Новый номер уже в продаже

Также в цифровых киосках



Контакты отдела распространения: podpiska@rbc.ru
+7 495 363 1101

Реклама 16+ ООО «Бизнес Пресс», 117393, город Москва, улица Профсоюзная, дом 78, строение 1, этаж 2, пом. IX, ком. 2
ОГРН 1067746826070



Зачем руководители фирм устраивают сотрудникам корпоративные занятия спортом

Здоровье за компанию

СВЕТЛАНА РОМАНОВА,
ИЛЬЯ НОСЫРЕВ

Работодатели осознали: просто оплачивать работникам абонемент в спортзал недостаточно. Теперь менеджеры вовлекают их в массовые забеги, соревнования по похудению, военные игры и даже предлагают вместе покорить горную вершину.

Корпоративным фитнесом российские компании удивить трудно: тренажерные залы, беговые дорожки, настольный теннис — все это есть в офисах многих из них. Работодатели давно поняли: чем реже сотрудник болеет, тем продуктивнее он работает. Но если раньше большинство из них ограничивались тем, что частично оплачивали абонементы в фитнес-клуб или бассейн да иногда приглашали в офис тренера по йоге, то теперь многие пробуют более радикальные методы: организуют конкурсы по похудению или отправляют сотрудников в горы Алтая. Истории компаний, с которыми побеседовал РБК, говорят о том, что спорт для работодателей уже не в первую очередь ассоциируется со здоровьем работников. Теперь даже коллективные пробежки менеджеры используют, чтобы строить сильную команду, улучшать коммуникацию внутри коллектива, вовремя узнавать о проблемах сотрудников.



ФОТО: Сергей Фадеевич/ТАСС

Корпоративное участие в игре «Гонка героев» требует не только регулярных спортивных тренировок, но и присутствия командного духа

Спортивный отбор

«Время и здоровье — две вещи, которые нельзя вернуть, поэтому самое важное вложение, которое может сделать компания, — это инвестиции в здоровье сотрудников», — говорит генеральный директор и основатель Group-IV Илья Сачков. Большинство из 300 работников Group-IV занимают каким-то видом спорта — участвуют в марафонах, увлекаются фехтованием, плаванием, йогой, тайским боксом и боями без правил (ММА). Гендиректор компании сам подает пример.

«Регулярные занятия спортом плюс растяжка и медитация позволяют лучше концентрироваться и быстрее принимать решения в нестандартных ситуациях», — говорит Сачков.

Но дело не только в здоровье. Компания специализируется на предотвращении и расследовании киберпреступлений и случаев мошенничества с использованием высоких технологий: по результатам ее расследований получили тюремные сроки более 150 преступников. «Риски высо-

ки, быть сильным и крепким духом — обязательное условие», — поясняет пресс-офицер компании Павел Седаков. Вот почему Group-IV приветствует интерес сотрудников к экстремальному спорту. Прошлым летом компания, например, пригласила ветерана ГРУ, который каждый понедельник в восемь утра обучал сотрудников бою на ножах и выживанию в экстремальных условиях.

Раз в год компания принимает участие в командно-спортивной игре «Гонка героев» (ор-

ганизатор игры, которая проводится с 2013 года, — дочь министра обороны РФ Ксения Шойгу). Участники команды Group-IV бегут по пересеченной местности, утопая по колено в грязи, штурмуют холмы, пролезают под танками и стреляют холостыми патронами. На последних играх в подмосковных Сорочанах в сентябре 2018 года взвод Group-IV занял первое место в корпоративном забеге.

«Это не просто гонка: выиграли и разошлись до следующего года.

Для участия требуются регулярные тренировки», — рассказывает Павел Седаков. По его словам, совместные тренировки или забеги «Гонки героев» вырабатывают настоящий командный дух: «Когда ты, несмотря на холод и грязь, плечом к плечу с коллегами преодолеваешь сложные препятствия и пробегаешь дистанцию, контакт на работе уже другой — все понимают друг друга буквально с полуслова».

Седаков отмечает, что интерес к спорту не является определяю-

Будьте стойки

Противник сидячей работы

В середине июля глава Apple Тим Кук рассказал, что в новом офисе корпорации все сотрудники получают возможность работать не только сидя за офисным столом, но и стоя за специальными столами-пипитрами. «Сидение — это новый рак», — говорит Кук, намекая на известный медицинский факт: обычное для современных офисов длительное пребывание

в кресле вредит позвоночнику и сердечно-сосудистой системе.

Потенциал конторки

Не только CEO Apple уверен, что у сотрудников должна быть возможность работать стоя. В мае 2016 года Сергей Федосов, сотрудник кадрового холдинга «Анкор», уволился с работы и основал компанию Surikatus, которая производит деревянные конторки для работы. За два года ему удалось

реализовать 400 конторок (каждая стоит 6500 руб.). Изначально предприниматель планировал продавать конторки индивидуальным покупателям, которые будут использовать их лично. Однако примерно 40% изделий приобрели компании — среди клиентов Surikatus были, например, Yamaha и Volkswagen.

Предпринимателю пока не удалось отбить 1 млн руб., вложенный в обустройство мастерской и закупку обо-

рудования. По словам Федосова, в крупных партиях пока заинтересованы только представительства крупных международных компаний либо ИТ-бизнес, «то есть те, кто заботится о человеческом капитале». Но предприниматель надеется, что спрос будет быстро расти. «Потенциал рынка огромен. На Западе уже существует целая индустрия. У нас она в зачаточном состоянии, но через два-три года все изменится», — уверен Федосов.

Мебель для вовлеченных

Конторки для работы закупила несколько лет назад и «Авито» — компания сделала это по настоянию инвестировавшего в нее шведского концерна Investment AB Kinnevik. Однако сейчас этими приспособлениями никто не пользуется: в компании прижились более практичные виды мебели, говорит пресс-секретарь «Авито» Алена Бурова. Например, в московском офисе есть

высокие столы, за которыми тоже можно работать стоя, а также «норы» — специальные ниши в стене, в которых можно лежать с ноутбуком на мягком диване. По словам Буровой, такие проявления заботы о комфорте сотрудников влияют на их вовлеченность: ее показатель в компании превышает 80%, а текучка среди ИТ-специалистов компании низкая — всего 6% в год.

шим при приеме на работу в компанию. И все-таки он желателен: если, например, человек увлекается командным спортом, это многое говорит о нем как о сотруднике — он проще относится к критике, помогает коллегам, целеустремлен и стрессоустойчив. Интерес к спорту также поможет ему вписаться в корпоративную культуру, которая сложилась в компании. В Group-IB и сейчас есть те, кто спортом не увлекается, но их меньшинство. Самому Седакову гендиректор компании Сачков, кстати, предложил работать у него именно после совместной тренировки по тайскому боксу.

На пути к вершине

В 2009 году руководство ОАО «Нижфарм» решило отметить 90-летие компании необычной акцией — организовать восхождение сотрудников на высшую точку Алтая гору Белуха (высота — 4509 м). Заявки на участие подали 50 желающих. Добровольцев подвергли довольно жесткому отбору — они должны были определенное число раз подтянуться, отжаться, сделать «пистолетик». Кроме того, им пришлось сдавать нормативы по бегу — женщины бежали 2 км, а мужчины — 5 км. В итоге в поход отправились 15 человек — те, кто не только выполнил норму, но и показал лучший результат.

Компания доставила счастливых к подножию горы. Однако подняться на вершину никто так и не смог. «Поход оказался сложным. Сильные перепады высот, все шло с тяжелыми рюкзаками — поблажек не было даже у топ-менеджеров», — рассказывает гендиректор «Нижфарма», старший вице-президент Stada AG Дмитрий Ефимов.

Однако опыт неудачного восхождения руководство сочло ценным — фактически экспедиция стала для работников неформальным тимбилдингом. Через год компания решила снова попытаться покорить Белуху. На этот раз из 15 человек до вершины добрались восемь. С тех пор «Нижфарм» организует экспедиции ежегодно. Походы изобилуют примерами, когда коллеги стараются поддержать друг друга. Например, во время одного из восхождений участнику, который первым поднялся на вершину, его более медлительные коллеги поручили вывести их имена на

снегу — для них это стало дополнительной мотивацией добраться до цели.

Мероприятие стало популярным среди сотрудников: ежегодно заявки на участие подают больше 100 человек, однако в поход берут не больше 30. Если от одного департамента много желающих, то среди них проводится конкурс: возьмут только одного. Компания оплачивает расходы на перелет до места и сам поход. Каждый сотрудник оформляет на время экспедиции официальный отпуск.

Показательно, что компания отказалась от того, чтобы отбирать участников путем сдачи нормативов. Маршруты экспедиций стали проще, поскольку самое главное в них вовсе не физические нагрузки. По словам Ефимова, походы сплачивают команду и помогают работать более эффективно и в офисе. Кроме того, во время походов рядовые сотрудники получают возможность пообщаться с топ-менеджерами в неформальной обстановке: ведь любой мастер цеха и топ-менеджер много дней подряд спят в одной палатке.

Корпоративное похуждение

Некоторые компании пытаются подойти к корпоративным ЗОЖ-мероприятиям с другой стороны: обращают внимание не на общую физическую подготовку сотрудников, а на то, чем те питаются и сколько весят. Осенью 2016 года Альфа-банк провел корпоративную игру «Правильное питание», в которой приняли участие команды из пяти городов — Санкт-Петербурга, Екатеринбурга, Новосибирска, Ульяновска и Барнаула.

Игра состояла из двух частей — теоретической медицинской и практической. Сначала сотрудники посещали лекции и семинары, которые проводили врачи-диетологи, кардиологи и психологи. «Вторая часть — реалити-игра — заключалась в следующем: сотрудники вели дневники питания и ежедневно встречались с диетологами», — рассказывает руководитель направления по нематериальной мотивации Альфа-банка Мария Туисова. — Те давали рекомендации по оптимальному питанию на основе данных дневника».

Кроме того, сотрудники должны были два-три раза в неде-

Взгляд со стороны

«Руководство должно хорошо понимать, чем интересуются люди»

Алексей Захаров, основатель и президент рекрутингового портала SuperJob

Подобные проекты — в первую очередь тимбилдинг: это довольно классическая история, когда сотрудников хотят перенести из закисшей среды офиса в непривычную обстановку, где нет мобильной связи. И это работает: физическая активность — это всегда замечательно. Но чаще всего такие мероприятия проводятся не для всех, а только для топ-менеджеров. И, как правило, это дорогие игры. Если мы говорим о компаниях со штатом 2–3 тыс. человек, обычно в таких акциях принимают участие не бо-

лее 1% сотрудников. Остальным это может быть просто не нужно и неинтересно. Исключения — чаще всего компании ИТ-сектора или стартапы: там процент участников может быть намного больше. ЗОЖ-программы могут хорошо сработать в двух случаях: если число сотрудников компании не превышает 100–200 человек или HR-служба работает грамотно и нанимает персонал в соответствии с ценностями компании. Поэтому стоить быть осторожными: руководство должно хорошо понимать, чем интересуются люди. Если оно отправляет сотрудника в горы, а тот предпочитает рыбалку, может возникнуть конфликт. У нас в SuperJob нет никакой ЗОЖ-программы. Скорее — антиЗОЖ: раз в год сотрудники компании выезжают в одну

из европейских столиц на четыре дня. Нам это нравится.

«Тот, кто не участвует, может оказаться изгоем»

Константин Савкин, генеральный директор тренинговой компании «Кэпитал Васт»

Крупные компании организуют ЗОЖ-программы, следуя моде. Конечно, спортивные мероприятия в офисе и за его пределами сплачивают коллектив: люди лучше взаимодействуют между собой — и рано или поздно это может сказаться на работе компании и ее показателях. Но полагать, что ЗОЖ-составляющая в соцпакете (при том что она обходится недешево) однозначно поможет генерировать прибыль — большое заблуждение.

Те, кто продвигает такие мероприятия насильно, исходят из представления, что все сотрудники не только имеют интерес к спорту, но и находятся в одинаковой физической форме. А что, например, делать, если у семейного сотрудника нет свободного времени на спорт? Тот, кто не участвует, может оказаться изгоем. Малый и средний бизнес должен использовать этот инструмент аккуратно. Например, если вы отправите в спортивную команду бухгалтера, которой интересно не бегать по утрам, а грызть цифры, вы рискуете унижить ее: она перестанет быть лояльной, а вы потеряете сотрудника, который действительно полезен для вашего бизнеса. Кстати, по этой причине от ЗОЖ-программ отказались несколько российских банков из второй сотни.

лю ходить в тренажерный зал на групповые и индивидуальные занятия. По итогам недели участники отправляли данные о своем весе и объеме талии координаторам, которые выкладывали их на страничке игры на сайте компании. «15 финалистов за шесть недель игры в общей сложности потеряли 83 кг и сократили объем талии на 96 см», — смеется Туисова. В итоге врачи выбрали по одному победителю не только в индивидуальном, но и в командном зачете, где учитывалось, сколько веса удалось сбросить работникам целого подразделения.

Игра не только помогла компаниям мотивировать сотрудников перейти к здоровому питанию (по словам Туисовой, об этом задумались 83% от всего персонала), но и повысила их вовлеченность в корпоративную жизнь.

Бежать, чтобы остаться

На протяжении уже шести лет 32-летний операционный директор сервиса бесплатных объяв-

ний «Юла» Борис Каптелов увлекается бегом. Он бегал один, пока в прошлом году не решил привлечь к этому виду спорта сотрудников стартапа. Чуть позже он организовал внутри Mail.Ru Group беговой клуб: корпорация согласилась оплачивать тренера и покупать брендированную форму.

«Чем хорош бег? Затраты небольшие: нужны форма и кроссовки. А эффект колоссальный», — размышляет Каптелов. По его словам, корпоративный спорт позволяет решать проблему лояльности и продуктивности сотрудников. «Несколько коллег говорили мне: если б не клуб, мы бы уволились», — рассказывает он.

Совместные пробежки улучшают и коммуникацию внутри компании. «Без бегового клуба я бы вряд ли узнал много личных историй о коллегах, которых нужно было поддержать в кризисных ситуациях», — говорит Каптелов. Он вспоминает, как однажды руководитель среднего звена пожаловалась ему на большую нагрузку и высокий стресс. Каптелов убедил ее участвовать в пробежках.

«В итоге стресс удалось снизить: сотрудница призналась, что не только легче справляется с делами, но и лучше спит», — говорит Каптелов.

Руководитель отмечает, что участие команды в городских марафонах положительно сказывается на имидже Mail.Ru Group. «Бег — массовый спорт. В мероприятиях могут участвовать и 10 тыс. человек. Если в них участвуют спортсмены в корпоративных футболках, это еще и способ рассказать о компании как о работодателе, да и вообще получить бесплатный PR», — говорит Каптелов.

Он готов и дальше развивать клуб. Времени и на работу, и на управление сообществом бегунов внутри корпорации ему хватает: «Мы — стартап, у нас не существует границы между личным и рабочим», — поясняет он. — В конце концов общение, поводом к которому являются пробежки, позволяет мне поддержать образ позитивного руководителя, который заботится о коллегах», — уверен Каптелов. ■

CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

РЕКЛАМА

biztorg.ru

+7 495 363-11-11
biztorg@rbc.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, город Москва, улица Профсоюзная, дом 78, строение 1, этаж 9, пом. III, ком. 50. Реклама. 16+

Открой свой бизнес под известным брендом

РБКБИЗТОРГ

STONE HEDGE

Девелоперская компания
купит земельные участки в Москве под гостиницы, офисы, жилье

invest_sh@stonehedge.ru
stonehedge.ru

+7 (964) 596-06-63

Рынок e-commerce в России: новые трансформации

10 октября,
Марриотт Роял
Аврора



Программа: Ангелина Худадян — akhudadyan@rbc.ru, +7 925 534 51 24
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 964 772 34 84
Партнерство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru, +7 926 014 49 94

*и-коммерс

2018 год. Реклама. 18+

Деловой завтрак РБК

Проектное финансирование: как работать в новых условиях?

19 октября,
отель Ritz-Carlton



Программа: Дарья Иванникова — d.ivannikova@rbc.ru, +7 903 121 23 11
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 964 772 34 84
Партнерство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru, +7 926 014 49 94

*Ритц-Карлтон

2018 год. Реклама. 18+

10%
скидка

При регистрации укажите кодовое слово «финансы3» и получите скидку. Специальные условия при регистрации на сайте bc.rbc.ru

bc.rbc.ru
+7 495 363 11 11
FB/RBC.Conference

*Акция действует до 03.10.18